

BUDGET 2025

ANCI Lombardia

Milano,
17 dicembre 2024

Relazione Segretario Generale
Rinaldo Mario Redaelli



IL BILANCIO PREVISIONALE 2025 DI ANCI LOMBARDIA “Al servizio dei Comuni con nuove sfidanti attività”	6
PREMESSA	11
Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “AnciLab” per offrire servizi di qualità ai Comuni associati	11
Trasparenza, norme di riferimento e status	11
La proposta di budget 2025	12
La sede	14
La “Casa dei Comuni”	14
La gestione di ANCI Lombardia	16
Le attività istituzionali	16
Le spese di rappresentanza	16
Le consulenze	17
Le prestazioni professionali	17
Il personale	18
Gli Organi societari	19
I servizi gestiti in house	20
Gare ATEM GAS	20
Leva Civica	20
Servizio Civile Universale	21
Dote Comune	21
I progetti 2025 di ANCI Lombardia	22
Gli oneri finanziari	24
Gli oneri tributari	24
Gli ammortamenti	24
Gli Associati	27
Le quote associative	27
I contributi per la sede e la gestione	28
I servizi gestiti in house	28
Attività Finanziarie	29
I progetti ANCI Lombardia	30

Descrizione progetti e attività significative	33
Strategie Amministrative.....	33
Attività e strumenti di comunicazione di ANCI Lombardia.....	33
ANCI e i Comuni - Marketing associativo	34
Aggiornamento sito istituzionale	34
Osservatorio Finanza Locale.....	34
La Finanza Locale in Lombardia.....	34
Progetto Lombardia Europa - SEAV.....	34
Assistenza Aree interne della strategia regionale Aree interne Agenda del controsodo	34
Progetto Europa Creativa- Cultural BEES	35
Progetto SAFE-IN “Strengthening Actions against Fraud: Empowering Whistleblowing Directive Compliance”	36
PROGETTO P.I.C.C.O.L.I. (Piani di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l’Innovazione Locale).....	37
Piano regionale FAMI “Lab’Impact - 2 ^a ed.” - Avviso Multiazione	37
Piano regionale per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi “Conoscere per integrarsi.2” - Servizi strumentali di supporto alle governance e alle reti locali, e servizi complementari alla frequenza	38
“Europa - Lombardia - Enti Locali 21-27”	38
Canoni Reticolo Idrico Minore.....	39
INLAV Lombardia – Integrazione Lavoro Lombardia	39
Beni confiscati	40
POLIS Scuola superiore Protezione Civile	40
Polis Lombardia: PNRR	40
Polis Lombardia: Piano Lombardia	41
Supporto Amministrazione Condivisa nei Welfare locali	41
Tirocini Formativi Extracurricolari e master universitari	41
Consulta Informagiovani ANCI Lombardia	41
Il progetto “La Lombardia è dei giovani 2024”	41
Percorsi formativi sport e impiantistica sportiva	42
Formazione giovani Amministratori	43
Bilancio Sociale.....	43
Innovazione digitale dei piccoli Comuni	43

PICCOLI e PDL Riordino Territoriale	44
Piccoli Comuni, Grandi Risorse.....	44
Sportello bandi rigenerazione	44
Implementazione Progetto Governo del Territorio 24/26.....	44
Agenda Digitale dei Comuni.....	45
Indicatori di sviluppo sostenibile.....	45
SNAM/STOGIT Compensazioni Ambientali	45
Distretti del Commercio	46
Progetti di Cooperazione Internazionale.....	46
Sistema Educativo 0-6 anni – Monitoraggio e rendicontazione fondi D. LGS n. 65/2017	47
Orientamento, dispersione scolastica e iniziative di contrasto all’abbandono	48
Assistenza educativa	48
Conclusioni.....	49
Ringraziamenti	50
Allegati	51
Budget 2025 ANCI Lombardia	53
Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia	58
Parere non vincolante del Consiglio Direttivo rilasciato ai sensi dell’art. 17, comma 7 lett. k) del vigente Statuto di ANCI Lombardia nella seduta del 28 novembre 2024.....	59
Budget 2025 ANCILab S.r.l.	60

IL BILANCIO PREVISIONALE 2025 DI ANCI LOMBARDIA

“Al servizio dei Comuni con nuove sfidanti attività”

Carissime e Carissimi,

ci avviciniamo al 2025 dopo un ciclo di vita associativa particolarmente impegnativo e ricco di attività, che ci ha fatto incontrare e confrontare su temi e dinamiche che riguardano il futuro dei Comuni, e che è culminato con il rinnovo delle cariche associative regionali e nazionali, **avviando così un nuovo mandato quinquennale al servizio dei Comuni lombardi, orientato a raggiungere ulteriori traguardi e ad aprirci a nuove e sfidanti attività.**

Da qui prende il via il piano delle attività e dei progetti che ANCI Lombardia ha in programma nel nuovo anno, di servizio per il sistema dei Comuni lombardi.

Il 2024 ha visto gli Amministratori locali affrontare importanti partite, una per tutte quella del PNRR, portate avanti in un percorso di continuo e costante confronto con le Istituzioni e le realtà che, a livello nazionale, regionale e locale, rivestono un ruolo decisivo su specifiche tematiche.

Questo spirito di collaborazione è una delle caratteristiche principali dell'operato comunale e, da sempre, guida l'azione di ANCI Lombardia, perché solo dal confronto e dalla collaborazione emergono le risposte ai tanti interrogativi che caratterizzano l'amministrare nel nostro tempo.

La centralità dell'anima collaborativa dei Comuni italiani è stata sottolineata anche dal **Presidente della Repubblica Sergio Mattarella** nel corso della Assemblea Congressuale Nazionale di Torino, che, con la sua instancabile attenzione al sistema delle Autonomie locali, ha evidenziato come ***“la collaborazione tra le istituzioni è un dovere repubblicano. Con chi costruire l'Italia dei prossimi decenni se non con i Comuni? È un'opera che richiede partecipazione corale e diffusa, concordia tra le istituzioni, convergenza delle istanze popolari. La concordia è necessaria di fronte alle emergenze, purtroppo divenute frequenti.”***

Dalla collaborazione nascono i progetti per un futuro di sviluppo e di sostenibilità, nascono idee che messe a terra contribuiscono a innovare l'operato amministrativo, nasce la speranza per la costruzione di un domani di armonia e pace, in un contesto globale, purtroppo, ancora caratterizzato da conflitti, scontri e devastazioni.

È anche per raggiungere questi obiettivi che la nostra Associazione, da anni, è impegnata in progetti che ci vedono operare fianco a fianco con partner europei e internazionali, per favorire cooperazione e crescita sia attraverso uno scambio di buone pratiche, sia per dar vita a ponti di speranza con territori in difficoltà.

Nel 2025 questo impegno continuerà e sarà rilanciato, contando su quanto intrapreso fin qui e ricordato anche in occasione della Assemblea Congressuale dello scorso ottobre a Monza, dove abbiamo stretto nuove relazioni con attori internazionali intervenuti alla due giorni e dove il

Presidente di ANCI Lombardia, Mauro Guerra ha ribadito che sui rapporti internazionali **“vogliamo andare avanti perché è nel riconoscimento delle diversità, nell'interscambio tra culture, nella costruzione di cooperazione e solidarietà, la promozione di speranze di futuro per le giovani generazioni.”**

Le giovani generazioni, la possibilità per ragazze e ragazzi di accedere al sistema dell'istruzione e del lavoro, l'apporto degli under 35 alla politica locale e il loro impiego nelle strutture comunali, sono da tempo al centro dell'operato di ANCI Lombardia, perché solo puntando sulle energie giovanili sarà possibile innescare un felice rinnovo e positivo cambiamento del Paese.

Le progettualità rivolte al mondo giovanile e le proposte ai giovani Amministratori continueranno quindi a essere parte centrale del nostro operato.

L'attenzione di ANCI Lombardia ai temi del presente necessita anche di una presa in carico delle principali questioni aperte, alcune di recente richiamate nelle proposte emendative che ANCI, anche su sollecito di ANCI Lombardia, ha presentato alla Legge di bilancio nazionale. **Penso, in particolare, alla grave carenza di personale nei Comuni, unita alla necessità di una adeguata qualificazione per migliorarne le competenze**, ma soprattutto al tema del welfare, dove è necessario andare oltre gli ostacoli attuali per disegnare un nuovo sistema di gestione, per il quale ANCI Lombardia è pronta a fare la sua parte, promuovendo progetti che lascino spazio a nuove logiche e promuovano la formazione del personale verso il crescente bisogno di interventi socio assistenziali. A questi temi si aggiungono molte altre attenzioni su tante questioni, dalla legalità all'approvvigionamento energetico, dalla scuola ai trasporti, dalle trasformazioni urbane alla salvaguardia ambientale.

Quella che abbiamo davanti è dunque un'agenda particolarmente fitta, che vedrà impegnati gli Organi e la struttura operativa nel favorire l'elaborazione di strategie e il confronto istituzionale, supportando in particolar modo l'operato dei rinnovati Dipartimenti tematici.

Come abbiamo più volte ribadito, nello scambio con le altre Istituzioni un ruolo particolare è rivestito da Regione Lombardia, soggetto cardine con cui portare avanti dialogo e confronto, ma anche partner di diverse iniziative che portano sui territori risorse, progetti e innovazione.

Anche nel 2025 sarà importante proseguire l'interlocuzione e la stretta collaborazione con le Province e la Città Metropolitana, perché il loro ruolo è imprescindibile per la programmazione territoriale e la possibilità di costruire percorsi condivisi in territori omogenei. Ugualmente di strategica importanza sarà il consolidamento dei positivi rapporti costruiti nel tempo con i rappresentanti delle associazioni, dei sindacati e degli operatori che a pieno titolo si occupano, spesso in concertazione con i Comuni, dei bisogni delle comunità territoriali.

Nel quotidiano servizio ai Comuni brevemente tracciato in queste righe, l'Associazione avrà innanzitutto bisogno di poter contare su una struttura operativa che necessariamente prevediamo di potenziare per garantire agli Organi, e soprattutto ai Comuni associati, un supporto efficace e proattivo verso le molteplici istanze emergenti.

Su questa strada si inserisce l'ampliamento dei Centri di Competenza, che si qualificano come snodo puntuale per la diffusione di capacità e quali interlocutori autorevoli per gli Enti.

In questo contesto di generale crescita e sviluppo delle attività e dei servizi che ANCI Lombardia dimostra, un ruolo importante è inoltre rivestito dalla nostra società operativa AnciLab, sempre più punto di riferimento, non solo lombardo, per la fornitura di servizi e accompagnamento ai Comuni, e da ANCI Lombardia Salute, che è cresciuta e ha dato il via a nuove aggregazioni e partecipate iniziative, in primis quella formativa.

Nel 2025, quale punto veramente qualificante delle attività verso i Comuni associati, si prevede la costituzione e l'avviamento dei primi servizi erogati dalla nuova società in house dei Comuni che, dopo un'attenta analisi delle sue possibili funzioni e dei suoi scopi e la predisposizione di un adeguato piano economico e strategico, si propone di diventare uno strumento efficace per definire e proporre soluzioni concrete ed economicamente sostenibili a molteplici problemi evidenziati dai Comuni, specie quelli di minore dimensione.

Il contributo più importante alla riuscita degli ambiziosi obiettivi di ANCI Lombardia qui espressi non potrà però che arrivare dagli Amministratori comunali, veri conoscitori di quanto accade sui territori, primi rappresentanti delle Istituzioni di fronte ai cittadini e instancabili volontari a servizio del bene comune. La loro rappresentanza nel Consiglio Direttivo Regionale e nei Dipartimenti tematici è il collegamento più autorevole e significativo con l'Associazione, il tramite che permette di condividere esperienze ed elaborare interventi, sotto la supervisione dell'Ufficio di Presidenza che, con competenza, professionalità e passione, guida l'azione associativa.

In questa organizzazione si sente l'eco della natura prima della nostra Associazione, che unisce diversità territoriali e politiche per raggiungere obiettivi condivisi e concordati. Principi ricordati dal neo **Presidente dell'ANCI, Gaetano Manfredi**, al quale va tutto il nostro supporto, che, dopo essere stato eletto lo scorso 20 novembre a Torino, ha osservato che ***“la grande forza dell'ANCI – direi la sua unicità nel sistema istituzionale e politico italiano – è che tutte queste diversità e queste energie sanno lavorare insieme. Sappiamo condividere esperienze e soluzioni, unirci per ottenere risultati che valgano per tutti, aiutarci senza badare al colore politico o alla provenienza geografica. Sappiamo fare sintesi non solo nelle grandi emergenze, ma anche nelle questioni apparentemente più piccole della gestione quotidiana. Questa è la ragione profonda del successo di questa famiglia di sindache e sindaci. Perché noi siamo capaci di stare Insieme”***.

Con queste convinzioni e progetti, passo a presentare i numeri del bilancio previsionale 2025.

Prima di passare alla presentazione dei numeri che sostanziano il bilancio previsionale, devo premettere e confermare che i principi contabili utilizzati sono stati:

- **il principio di competenza nella redazione del budget;**
- **la veridicità e sostenibilità delle previsioni finanziarie inserite negli elaborati contabili;**
- **l'ulteriore affinamento dell'armonizzazione del nostro budget con quello della nostra società in house AnciLab;**
- **la corretta comparazione dei dati di nostra competenza inseriti nel Bilancio di ANCI nazionale;**

- **il criterio di prudenza che abbiamo applicato nell'inserimento delle poste relative ai nuovi progetti che ancora non si possono definire acquisiti o di certa acquisizione nel 2025.**

La proposta di budget che presentiamo è pertanto un insieme di attività e servizi ormai da tempo consolidati, con l'inserimento di nuovi progetti e attività che si intendono sviluppare nel prossimo esercizio.

Alla luce di quanto esposto, il budget 2025 prevede un necessario potenziamento della struttura nonché la razionalizzazione degli spazi operativi. Sotto questo profilo segnaliamo che i lavori di messa in sicurezza della sede sono stati conclusi e pertanto si potranno, a pieno ritmo, riprendere nella Casa dei Comuni le iniziative formative e convegnistiche in presenza.

Per raggiungere tali obiettivi sarà indispensabile dare continuità al supporto di tutti gli Organi e dei molti Amministratori che, comprendendo l'importanza che ANCI Lombardia riveste per i Comuni, si mettono a disposizione e lavorano con impegno e professionalità. L'occasione è più che opportuna per ringraziarli di cuore per il sostegno e gli stimoli offerti.

Per queste ragioni il parere favorevole dell'Assemblea regionale alle nostre proposte rivestirà particolare importanza, poiché sarà frutto di un confronto aperto, al fine di disegnare la strada da intraprendere per rispondere alle istanze dei territori nel segno della concretezza e del progresso, che da sempre contraddistinguono lo spirito lombardo.

Le azioni associative relative a quanto sopra anticipato, unitamente a altre iniziative che abbiamo programmato per il 2025, sono riscontrabili ed evidenziate negli elaborati contabili del budget 2025, già messi a disposizione dei Comuni associati e comunque allegati alla presente relazione. Il budget come previsto dal nostro Statuto è stato approvato dall'Ufficio di Presidenza e ha ottenuto il parere positivo del Consiglio Direttivo. Una prova di grande fiducia per la quale, anche a nome di tutta la struttura, ringrazio sentitamente.

Nel prosieguo della relazione trovate quindi i contenuti della proposta di budget 2025 con il confronto con il budget 2024 che **evidenzia la previsione di una ulteriore crescita delle attività quantificata con un incremento del valore della produzione per il 2025 di € 1.112.530.**

La gestione del bilancio con il criterio di competenza, vista la notevole crescita delle attività, consente indubbiamente un maggiore controllo di gestione, più adeguato alle significative risorse economiche amministrare e si presta ad una ottimale armonizzazione del bilancio di ANCI Lombardia con quello della propria società in house Ancilab srl.

In conclusione, nel rinnovare il nostro impegno, presento il budget 2025 di ANCI Lombardia che testimonia ancora una volta, pur in un contesto di difficoltà generale, la capacità di tenuta e di significativo sviluppo dell'Associazione, a cui la quasi totalità dei Comuni lombardi continua a dare fiducia e stimoli positivi per affrontare insieme le nuove sfide.

RingraziandoVi per l'attenzione che vorrete riservare alla lettura di questa relazione, Vi ricordo che potrete trovare gli elaborati contabili nell'allegato alla presente relazione e, unitamente a tutti i documenti relativi all'odg dell'Assemblea del 17 dicembre 2024, sul sito www.anci.lombardia.it.

PREMESSA

Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “AnciLab” per offrire servizi di qualità ai Comuni associati

ANCI Lombardia, con la propria società in house AnciLab srl, di cui detiene l'intera proprietà, propone ai Comuni associati la possibilità di fruire di molti servizi di riconosciuta utilità e qualità. Infatti, attraverso le esperienze maturate negli anni, gli investimenti attivati e la professionalità degli operatori, disponiamo di un ricco panel di offerte di servizi. In particolare, con il Servizio Civile Universale, abbiamo allargato gli orizzonti regionali e abbiamo messo a disposizione le nostre competenze e la nostra esperienza a favore sia di ANCI che delle altre ANCI regionali. È una attività impegnativa, nella quale la stesura dei progetti e delle proposte, la produzione amministrativa ma soprattutto la gestione coordinata, le attività formative e la rendicontazione richiedono dedizione e assiduità.

Particolare rilievo assume la volontà di proseguire nell'armonizzazione dei bilanci tra ANCI Lombardia e AnciLab, per favorire una maggiore efficacia operativa e consentire una trasparente lettura dei rispettivi documenti contabili.

Trasparenza, norme di riferimento e status

Dopo l'emanazione del D. Lgs. n. 33/2013, ANCI Lombardia ha iniziato a pubblicare online i propri bilanci per rispondere alla corretta esigenza di trasparenza e di rendicontazione di risorse degli associati. Per rendere a tutti disponibili queste informazioni, sul sito web dell'Associazione è stata aperta la sezione “Amministrazione trasparente”.

Ai sensi dell'art. 2 della Legge Regionale n. 22/2009, istitutiva del Consiglio delle Autonomie Locali (CAL), ANCI Lombardia è individuata quale componente di diritto dello stesso e fa parte di Tavoli istituzionali regionali che definiscono le politiche regionali, assumendo atti impegnativi nei confronti degli Enti.

Inoltre, in virtù della delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 21 del 18 gennaio 2017, ANCI, al pari delle altre associazioni di Enti locali a qualsiasi fine costituite, si configura quale amministrazione aggiudicatrice in base al Codice dei Contratti pubblici e può quindi stipulare accordi di cooperazione, ai sensi dell'art. 7 comma 4 del D. Lgs. n. 36/2023.

Fin dal settembre 2019, ANCI Lombardia ha infine ottenuto il riconoscimento di personalità giuridica che, oltre a prevedere un deposito vincolato di € 80.000,00 e a dare opportune garanzie all'associazione e ai suoi Organi, di fatto impone un aggiornamento costante di dati e informazioni assoggettati a periodiche verifiche da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Milano.

La proposta di budget 2025

La proposta di budget di ANCI Lombardia per l'anno 2025 conferma le attività consolidate e ne sviluppa di nuove, proseguendo nell'azione di ampliamento del ventaglio dei progetti che vedono coinvolta l'Associazione e la sua struttura organizzativa. Una azione associativa che nel tempo sta diventando sempre più "riferimento di positive esperienze" anche per le altre ANCI regionali.

A conferma dell'incremento delle attività previste, il budget 2025, rispetto al budget 2024 prospetta una differenza positiva di oltre un milione e centomila Euro.

Budget 2025

La nostra proposta

	Budget 2025	Budget 2024	Differenza 2025/2024
Tot. Costi	7.583.218,63 €	6.470.688,25 €	1.112.530,38 €
Tot. Ricavi	7.583.218,63 €	6.470.688,25 €	1.112.530,38 €
Tot. Generale	0,00 €	0,00 €	0,00 €

La proposta di **BUDGET 2025** ha lo scopo di perseguire gli **obiettivi** fissati dall'Associazione proseguendo nel potenziamento della struttura, ampliando Servizi e Progetti per i Comuni associati.

SEZIONE USCITE

Budget 2025



7

Uscite con significative variazioni

Budget 2025



Voci di costo	Budget 2025	Budget 2024	Differenza Budget 2025/2024
ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	40.000,00 €	57.500,00 €	-17.500,00 €
PRESTAZIONI PROFESSIONALI	260.900,00 €	150.000,00 €	110.900,00 €
SERVIZI GESTITI IN HOUSE CON AnciLab	417.826,70 €	525.863,00 €	-108.036,30 €
PROGETTI	4.952.470,18 €	3.839.601,26 €	1.112.868,92 €
TOTALE COSTI	5.671.196,88€	4.572.964,26€	1.098.232,62€

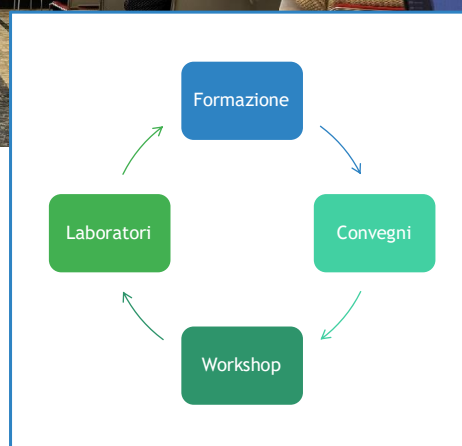
8

La sede

La “Casa dei Comuni”

La sede di ANCI Lombardia, in via Rovello 2 a Milano, dalla sua inaugurazione è chiamata “Casa dei Comuni” e si è caratterizzata quale luogo di intensa attività, ospitando molteplici iniziative: convegni, riunioni, eventi formativi, mostre e conferenze, in grado di coinvolgere gli Amministratori locali in primis ma anche i cittadini e le migliaia di giovani che partecipano ai progetti di Servizio Civile.

Dopo la parentesi dovuta all’emergenza pandemica, le attività son riprese a pieno ritmo, registrando un notevole flusso di visitatori al giorno, intervenuti per incontri, conferenze e attività formative.



La Casa dei Comuni

Con la conclusione dei lavori di messa in sicurezza della Sede riprendiamo a pieno regime la programmazione delle iniziative per l’anno 2025

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	126.000,00	127.000,00	1.000,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,75	0,00
CANONE CONCESSIONE ARCHIVIO CINISELLO BALSAMO	1.500,00	1.500,00	0,00
UTILIZZO SPAZI SEDE RAPPRESENTANZA REGIONALE BRUXELLES	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ENERGIA ELETTRICA/POMPA DI CALORE	35.000,00	25.000,00	-10.000,00
SPESE TELEFONIA FISSA	6.500,00	6.500,00	0,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	45.000,00	55.000,00	10.000,00
ASSICURAZIONE	12.000,00	12.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	5.000,00	5.000,00	0,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	10.000,00	10.000,00	0,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	2.500,00	2.500,00	0,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	247.541,75	248.541,75	1.000,00



La gestione di ANCI Lombardia

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	16.000,00	16.000,00	0,00
INVENTARIO	800,00	800,00	0,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	20.000,00	24.000,00	4.000,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	29.000,00	40.000,00	11.000,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	2.792,24	3.000,00	207,76
SERVIZIO SMS	1.000,00	1.000,00	0,00
CANCELLERIA E STAMPATI	8.000,00	2.500,00	-5.500,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	350,00	260,00	-90,00
SPESE POSTALI	200,00	500,00	300,00
SPESE VARIE	2.500,00	2.500,00	0,00
TOTALE LA GESTIONE	106.642,24	116.560,00	9.917,76

Le attività istituzionali

Nell'anno appena trascorso, oltre 950 Comuni sono stati chiamati ad eleggere i nuovi Consigli Comunali e ANCI Lombardia ha organizzato il proprio Congresso Regionale, oltre alla partecipazione all'Assemblea congressuale nazionale. Trascorsa quindi la stagione congressuale, per l'anno 2025 le spese per le attività istituzionali si prevedono in diminuzione.

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
ATTIVITÀ ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	1.000,00	1.000,00	0,00
AFFITTO SALE ORGANI ISTITUZIONALI	2.500,00	2.500,00	0,00
RIMBORSO SPESE	12.000,00	12.000,00	0,00
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	500,00	500,00	0,00
SPESE ORGANIZZATIVE	20.000,00	5.000,00	-15.000,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
ASSEMBLEA REGIONALE CONGRESSUALE/ PICCOLI COMUNI	7.500,00	5.000,00	-2.500,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	14.000,00	14.000,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	57.500,00	40.000,00	-17.500,00

Le spese di rappresentanza

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
SPESE RAPPRESENTANZA			
SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00

Le consulenze

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
SPESE PER CONSULENZA			
CONSULENZE	4.000,00	3.000,00	-1.000,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	4.000,00	3.000,00	-1.000,00

Le prestazioni professionali

Nelle prestazioni professionali sono inseriti i costi dei Coordinatori, non dipendenti, dei 14 Dipartimenti (in aggiunta alla Consulta ANCI Giovani) che, in alcuni casi, oltre alle attività istituzionali, sono impegnati anche direttamente in alcuni progetti corrispondenti alle materie di loro competenza. Per il 2025 si prevede una possibile contrattualizzazione di nuove risorse per l'avvio di progetti in fase di definizione.

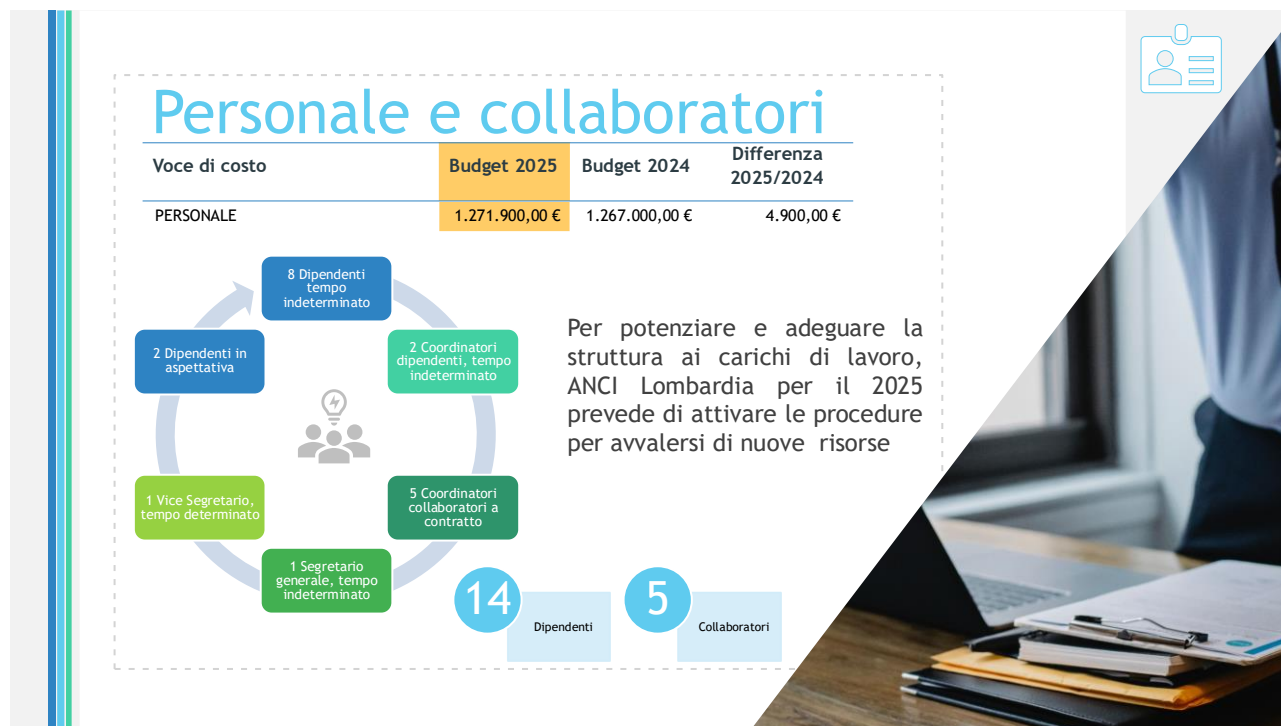
	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	5.000,00	5.000,00	0,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	1.000,00	100.000,00	99.000,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	140.000,00	150.000,00	10.000,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.500,00	1.500,00	0,00
CONTRIBUTI ANAC	500,00	500,00	0,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	2.000,00	3.900,00	1.900,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	150.000,00	260.900,00	110.900,00

Il personale

Rispetto alla spesa per il Personale è importante evidenziare che i dipendenti di ANCI Lombardia, oltre a occuparsi delle attività istituzionali e ordinarie, sono intensamente impegnati nei numerosi progetti che godono di finanziamenti dedicati. Per queste attività l'Associazione valorizza oltre il 50% dei costi, imputandoli alle spese di gestione dei progetti stessi. Tale opportunità consente anche di formare e far crescere le competenze e l'esperienza del personale e rappresenta un costante valore aggiunto per l'Associazione.

In considerazione dell'incremento delle attività e dei progetti è necessario prevedere l'adeguamento e il potenziamento della struttura di ANCI Lombardia. **Per questo motivo anche il budget 2025, in linea con quello del 2024, contiene la possibilità di attivare le procedure per assumere eventuali nuove risorse da indirizzare sui numerosi progetti in essere e di prossima cantierizzazione. Inoltre, il budget 2025 consente la possibilità di contrattualizzare anche altri collaboratori esperti di settore a sostegno delle attività dei Dipartimenti, ma soprattutto per operare sui nuovi progetti in corso di perfezionamento. È altresì prevista l'attivazione di nuove risorse dal Servizio civile.**

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.251.500,00	1.257.400,00	5.900,00
LE MISSIONI	15.500,00	14.500,00	-1.000,00
TOTALE PERSONALE	1.267.000,00	1.271.900,00	4.900,00



Personale e collaboratori al 30 novembre 2024

Gli Organi societari

Il capitolo di spesa che sostanzialmente rimane invariato rispetto al 2024, contiene un leggero incremento di spesa relativo alla erogazione dei gettoni di presenza per ogni seduta (30 Euro lorde) dei 14 dipartimenti. Tra i rimborsi agli Organi previsti per la partecipazione alle attività associative, rientrano altresì i rimborsi spese all'Ufficio di Presidenza i cui componenti, nonostante l'intenso impegno, è opportuno ricordare che non percepiscono alcuna indennità.

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
GLI ORGANI	39.000,00	39.000,00	0,00
I DIPARTIMENTI	31.000,00	38.000,00	7.000,00
I RIMBORSI	34.500,00	30.000,00	-4.500,00
TOTALE SPESE ORGANI	104.500,00	107.000,00	2.500,00

I servizi gestiti in house

Questa sezione di budget riguarda i servizi svolti dalla nostra società in house AnciLab. Le iniziative e i servizi hanno una continuità nelle annualità di convenzione con i Comuni associati e da tempo si ripetono nei diversi esercizi. Si tratta quindi nella quasi totalità di servizi consolidati e molto conosciuti e apprezzati dai Comuni, come il Servizio Civile Universale o la Leva civica.

Riportiamo in questa sezione i servizi che si prevede di proporre per il 2025 e quelli che sono già stati avviati negli anni precedenti e che proseguono nel prossimo esercizio. Lo scostamento negativo è sostanzialmente derivante dalla conclusione del progetto di teleriscaldamento con Sesto San Giovanni.

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
ATEM	97.987,00	30.826,70	-67.160,30
LEVA CIVICA	10.000,00	33.000,00	23.000,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	300.000,00	350.000,00	50.000,00
NIDI GRATIS	11.680,00	0,00	-11.680,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	5.000,00	0,00	-5.000,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	101.196,00	0,00	-101.196,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	4.000,00	4.000,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	525.863,00	417.826,70	-108.036,30

Gare ATEM GAS

ANCI Lombardia proseguirà con il servizio di affiancamento agli enti locali, per affrontare una materia complessa nella costruzione delle gare del gas, con un supporto giuridico-legale ai Comuni nei confronti dei gestori per vedersi riconosciuti i giusti canoni di concessione.

Si continuerà nel processo di monitoraggio sull'andamento delle gare seguite direttamente da ANCI attraverso AnciLab.

Si prevede un budget di € 30.826,70

Leva Civica

La Leva Civica Regionale, iniziativa cofinanziata da Regione Lombardia e dagli Enti Locali della Lombardia che vi aderiscono, è un percorso in grado di coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale.

La Leva Civica Regionale realizzata all'interno degli Enti Locali lombardi è finalizzata a:

- accrescere le proprie competenze formative e professionali attraverso la conoscenza e la partecipazione ai progetti e ai servizi della comunità locale;
- favorire la conoscenza e l'accesso al mondo del lavoro nel settore pubblico e presso gli operatori economici del territorio;
- maturare il proprio senso civico attraverso esperienze di cittadinanza attiva;

- aumentare la conoscenza delle istituzioni pubbliche locali, del territorio e dei suoi servizi;
- svolgere attività utili alla comunità locale e migliorare i suoi servizi;
- incentivare i processi di autonomia tramite l'assunzione di responsabilità su temi di pubblico interesse;
- riconoscere e certificare le competenze, secondo il Quadro Regionale degli Standard Professionali della Regione Lombardia (QRSP).

Si prevede un budget di € 33.000.

Servizio Civile Universale

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari. Per questo riceve un apposito contributo da parte del Ministero, che viene impegnato nelle attività.

A seguito dell'introduzione del Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali.

Si prevede un budget di € 350.000.

Dote Comune

Dote Comune si qualifica quale programma d'intervento formativo di orientamento e di avvicinamento o riavvicinamento al mondo del lavoro da parte di giovani e adulti fragili. L'attenzione è rivolta prioritariamente al soggetto, ai suoi fabbisogni formativi e alla sua esperienza. I progetti sono costituiti da momenti di formazione in aula e a distanza e momenti di formazione on the job in tirocinio formativo. Al termine del percorso dotale si certificano le competenze acquisite, nel rispetto del Quadro Regionale degli Standard Professionali.

Per il 2025 non si prevedono costi a budget in quanto l'attività è completamente finanziata dai Comuni.

I progetti 2025 di ANCI Lombardia

Nel 2025 la voce "Progetti", in coerenza con l'andamento registrato negli scorsi anni, vedrà oltre al consolidamento dei progetti in corso, il possibile incremento degli stessi in quanto vi sono significative attività di predisposizione e perfezionamento di nuove iniziative, come si potrà desumere nella parte finale della presente relazione. Questa azione ha l'obiettivo di rafforzare ed estendere l'attività associativa e il supporto ai Comuni. **Nelle seguenti tabelle sono presenti le voci di budget relative ai progetti e, a seguire, le descrizioni di quelli più significativi. I progetti già attivi relativamente alle voci di spesa, trovano corrispondenti risorse nelle tabelle delle entrate.**

I PROGETTI	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	130.000,00	130.000,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	4.000,00	4.000,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	22.000,00	20.000,00	-2.000,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	5.000,00	5.000,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	15.000,00	15.000,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	20.000,00	25.000,00	5.000,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	20.000,00	10.000,00	-10.000,00
RICERCHE/INDAGINI	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	10.000,00	10.000,00	0,00
ANCI CONAI	0,00	1.500,00	1.500,00
ANCI DIGITALE	0,00	40.500,00	40.500,00
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	0,00	5.000,00	5.000,00
IMPLEMENTAZIONE SEAV	10.000,00	10.000,00	0,00
CULTURAL BEES	0,00	10.500,00	10.500,00
SAFE-IN	0,00	13.601,38	13.601,38
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	244.650,00	521.500,00	276.850,00
EUROPA CREATIVA	40.000,00	40.000,00	0,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI LAB'IMPACT	30.000,00	30.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	20.000,00	106.981,56	86.981,56
IMPLEMENTAZIONE FAMI PA LOCALI	5.000,00	0,00	-5.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	10.000,00	10.000,00	0,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	15.000,00	0,00	-15.000,00
INLAV	607.944,56	824.131,30	216.186,74
POLIS BENI CONFISCATI	15.000,00	17.000,00	2.000,00
SPORTELLI BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	20.000,00	28.000,00	8.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	10.969,02	9.000,00	-1.969,02
POLIS LOMBARDIA PNRR	16.106,80	0,00	-16.106,80
POLIS PIANO LOMBARDIA	20.000,00	0,00	-20.000,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	3.324,00	8.000,00	4.676,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	7.500,00	7.500,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	5.000,00	5.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	5.000,00	5.000,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	50.000,00	41.400,00	-8.600,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	20.000,00	0,00	-20.000,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	10.000,00	0,00	-10.000,00
CENTRI DI COMPETENZA CONCORSI	15.000,00	10.000,00	-5.000,00

UFFICI DI PROSSIMITA' GIUDIZIARIA	243.000,00	0,00	-243.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	30.000,00	0,00	-30.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025	0,00	30.000,00	30.000,00
ASSIMPREDIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	0,00	17.333,32	17.333,32
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	5.000,00	5.000,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	10.000,00	10.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	20.000,00	58.700,00	38.700,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2023	1.800.849,89	0,00	-1.800.849,89
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2024	0,00	2.539.376,19	2.539.376,19
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	20.000,00	0,00	-20.000,00
SISTEMI DI CONTROLLI	20.000,00	20.000,00	0,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	10.000,00	0,00	-10.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	0,00	10.000,00	10.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	10.000,00	10.000,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE !..."	15.917,26	3.220,00	-12.697,26
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	26.339,73	3.736,81	-22.602,92
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO 0-6 ANNI	100.000,00	18.300,00	-81.700,00
ZEROSEI FASE 3	0,00	141.189,62	141.189,62
UNIVERSITA' REGIONE LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
TAVOLO INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	0,00	0,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
CONCORSO AGGREGATO COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
CORSI PER FORMAZIONE AGENTE POLIZIA LOCALE	0,00	0,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	90.000,00	90.000,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO SUL TEMA TURISMO E OLIMPIADI	0,00	0,00	0,00
SELEZIONI UNICHE COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	3.839.601,26	4.952.470,18	1.112.868,92

Gli oneri finanziari

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.200,00	1.700,00	500,00
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	60.000,00	40.000,00	-20.000,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	150,00	400,00	250,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	10,00	40,00	30,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE PRODOTTI FINANZIARI PROGETTO STOGIT	300,00	12.000,00	11.700,00
IMPOSTA BOLLO SU INTERESSI ATTIVI BPF/CERTIFICATI DEPOSITO	0,00	4.500,00	4.500,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	61.670,00	58.650,00	-3.020,00

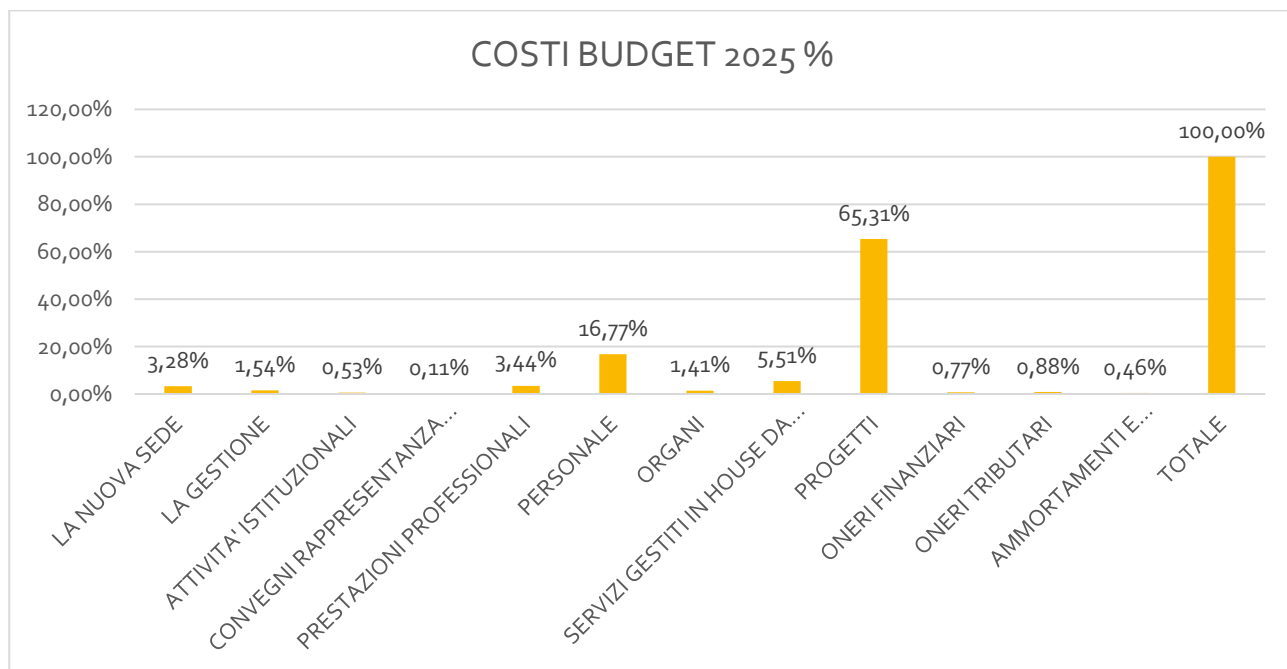
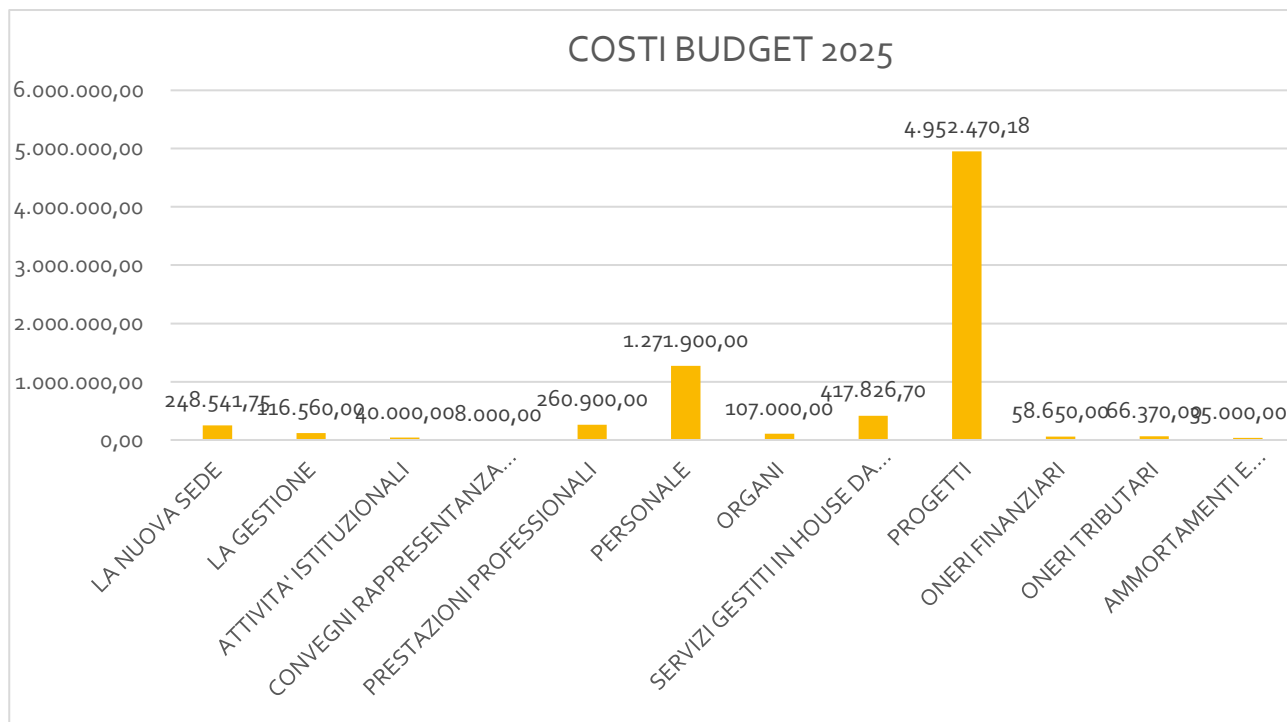
Gli oneri tributari

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.300,00	6.300,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	50,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	20,00	0,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	20.000,00	0,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	40.000,00	0,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	66.370,00	66.370,00	0,00

Gli ammortamenti

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	35.000,00	35.000,00	0,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	35.000,00	35.000,00	0,00

Le spese sostenute per il riordino degli spazi della sede, la formazione di nuove aree di lavoro e postazioni prevedono un ammortamento annuale significativo che, unitamente ad altri ammortamenti relativi a esercizi precedenti, comportano l'inserimento tra i costi del budget 2025.



SEZIONE ENTRATE

Budget 2025



10

Entrate con significative variazioni

Budget 2025

Voci	Budget 2025	Budget 2024	Differenza 2025/2024
Servizi Gestiti in House	587.678,29 €	654.461,00 €	-66.782,71 €
Progetti	5.556.475,34 €	4.463.806,38 €	1.092.668,96 €
Totale Entrate	6.144.153,63 €	5.118.267,38 €	1.025.886,25 €

11

Gli Associati

Le quote associative

Per il finanziamento delle attività dell'Associazione le quote associative rappresentano una entrata fondamentale.

Nel 2025 prevediamo di consolidare le nuove adesioni ottenute nel corso del 2024 e pertanto confermiamo sostanzialmente le previsioni di entrata, con un lieve incremento. Si tratta di un risultato molto positivo che conferma il gradimento delle nostre attività tra i Comuni lombardi e che ci sprona a continuare in questo percorso di crescita.

Ricordiamo che dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti.

Di seguito sono evidenziati i dati dei Comuni lombardi associati suddivisi per classi demografiche.

Classe demografica	N. Comuni associati	% Comuni associati	Abitanti Comuni associati	% Abitanti Comuni associati	N. Comuni non associati	Abitanti Comuni non Associati	N. Comuni Lombardi
0 - 1000	268	89%	145.579	89%	31	16.705	299
≤ 3000	430	91%	800.514	91%	43	79.614	473
≤ 5000	253	95%	999.490	95%	12	49.023	265
≤ 10000	266	96%	1.866.476	96%	10	68.952	276
≤ 30000	147	98%	2.314.264	98%	3	38.151	150
≤ 50000	24	100%	913.763	100%	0	0	24
> 50000	15	100%	2.412.535	100%	0	0	15
tot.	1403	93%	9.452.621	97%	99	252.046	1502

Quote associative

Budget 2025	989.000,00 €
Budget 2024	987.350,87 €
Differenza 2025/2024	1.649,13 €

I contributi per la sede e la gestione

AnciLab srl, condividendo la sede con ANCI Lombardia, contribuisce significativamente alla copertura dei costi generali per la sede, che prevediamo per il 2025 in circa € 150.000,00, ovvero in linea rispetto al budget 2024.

Altresì abbiamo una previsione di un contributo di € 5.000,00 da parte di ANCI Lombardia Salute.

I servizi gestiti in house

I servizi elencati di seguito sono forniti ai Comuni sulla base di una convenzione basata sull'accordo tra amministrazioni aggiudicatrici, ai sensi del comma 4 dell'art. 7 del D.lgs. 36/2023, e sul presupposto associativo. ANCI, qualora ricorrano i presupposti di congruità economica e di legge, affida in house ad ANCILab s.r.l. la realizzazione dei servizi, internalizzando e valorizzando le risorse utili alle attività inerenti allo svolgimento del controllo analogo (Direzione, raccordo con gli organi istituzionali, amministrazione, controllo).

Lo scostamento delle previsioni di entrate tra il budget 2025 e quello 2024, è relativo alla corrispondente diminuzione dei costi derivanti dalla conclusione di alcuni progetti.

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
ATEM	103.144,00	32.449,16	-70.694,84
LEVA CIVICA	10.000,00	75.229,13	65.229,13
SERVIZIO CIVILE	420.000,00	480.000,00	60.000,00
NIDI GRATIS	12.295,00	0,00	-12.295,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	2.500,00	0,00	-2.500,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI/VARESE	106.522,00	0,00	-106.522,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
TOTALE I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	654.461,00	587.678,29	-66.782,71

Attività Finanziarie

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	50,00	45,00	-5,00
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	100.000,00	50.000,00	-50.000,00
ARROTONDAMENTI ATTIVI	20,00	20,00	0,00
INTERESSI ATTIVI BUONI FRUTTIFERI POSTALI	0,00	0,00	0,00
INTERESSI ATTIVI DEPOSITO CEDOLE	0,00	135.000,00	135.000,00
RECUPERO ANCILAB PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	100.070,00	185.065,00	84.995,00

I progetti ANCI Lombardia

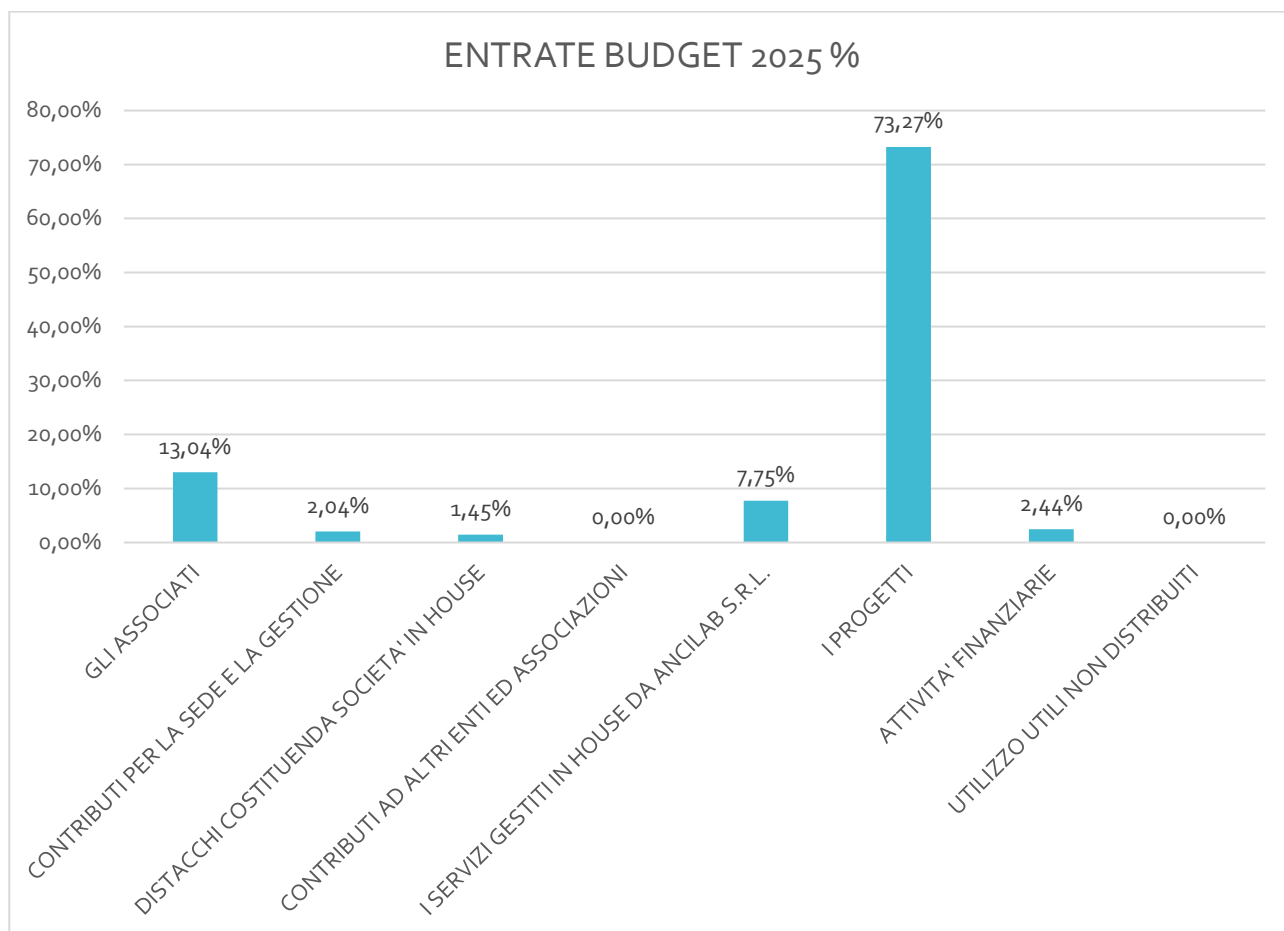
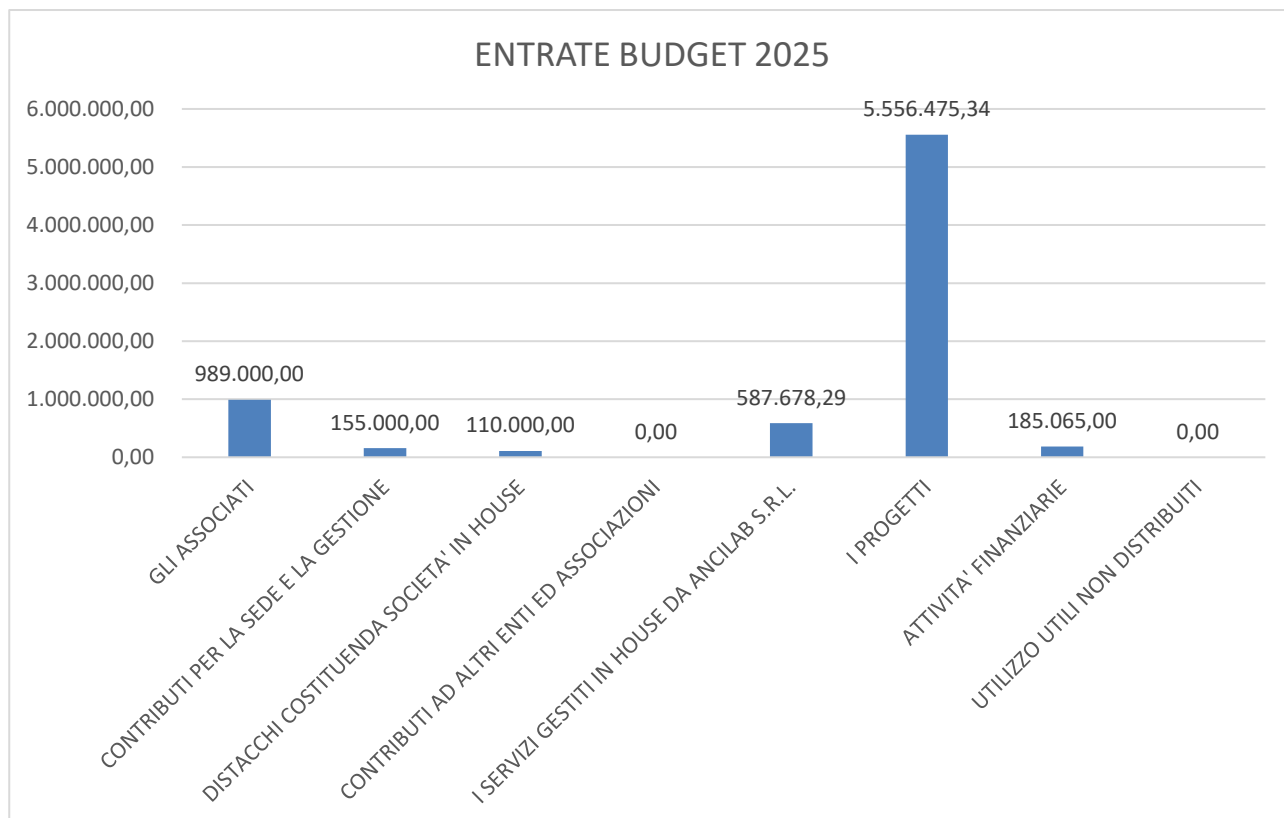
I progetti realizzati tramite co-finanziamento, di Regione, di Fondazione Cariplo, dello Stato o accedendo a Fondi europei diretti e indiretti rappresentano un'importante entrata per il bilancio di ANCI Lombardia. Molti progetti inseriti nell'elenco sottostante sono già in corso e finanziati (FSE, PON, etc.), altri sono da proporre al finanziamento e altri ancora in attesa di perfezionamento.

Si evidenzia che i progetti che non otterranno finanziamento nel 2025, ancorché inseriti nel budget, non genereranno relative spese.

La rilevante incidenza che i progetti rappresentano per il bilancio di ANCI Lombardia determina l'opportunità di dedicare al tema un focus specifico. Informazioni e dettagli che troverete nel prosieguo della relazione con delle sintesi riguardanti gli obiettivi e le finalità previste dai progetti.

I PROGETTI	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	130.000,00	130.000,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	10.000,00	10.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
ANCI CONAI	0,00	3.000,00	3.000,00
ANCI DIGITALE	0,00	60.571,22	60.571,22
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	0,00	10.000,00	10.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO SEAV	30.000,00	30.000,00	0,00
CULTURAL BEES	0,00	36.381,62	36.381,62
SAFE-IN	0,00	21.282,00	21.282,00
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	261.300,00	538.545,04	277.245,04
EUROPA CREATIVA	50.000,00	50.000,00	0,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	15.000,00	0,00	-15.000,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI LAB'IMPACT	50.000,00	50.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	40.000,00	123.967,83	83.967,83
IMPLEMENTAZIONE FAMI P.A LOCALI	10.000,00	0,00	-10.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	15.000,00	15.000,00	0,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	150.000,00	100.000,00	-50.000,00
INLAV	811.043,79	1.037.063,62	226.019,83
POLIS BENI CONFISCATI	20.000,00	25.750,00	5.750,00
SPORTELLI BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	30.000,00	36.790,02	6.790,02
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	11.546,00	9.473,68	-2.072,32
POLIS LOMBARDIA PNRR	21.014,72	0,00	-21.014,72
POLIS PIANO LOMBARDIA	25.900,00	0,00	-25.900,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	3.500,00	8.500,00	5.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	10.000,00	10.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	0,00	-5.000,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	0,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	55.000,00	46.000,00	-9.000,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00

INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	20.000,00	0,00	-20.000,00
CENTRI DI COMPETENZA CONCORSI	20.000,00	15.000,00	-5.000,00
UFFICI DI PROSSIMITA' GIUDIZIARIA	276.249,96	0,00	-276.249,96
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	50.000,00	0,00	-50.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025	0,00	30.000,00	30.000,00
ASSIMPREDIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	0,00	18.696,62	18.696,62
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	15.000,00	15.000,00	0,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	30.000,00	75.228,62	45.228,62
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2023	1.811.849,89	0,00	-1.811.849,89
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2024	0,00	2.564.102,00	2.564.102,00
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	30.000,00	0,00	-30.000,00
SISTEMA DEI CONTROLLI	30.000,00	80.000,00	50.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	174.000,00	10.000,00	-164.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	0,00	20.000,00	20.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	20.000,00	20.000,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE !"	15.830,92	3.000,00	-12.830,92
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	44.571,10	20.342,10	-24.229,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO 0-6 ANNI	150.000,00	21.591,35	-128.408,65
ZEROSEI FASE 3	0,00	149.189,62	149.189,62
UNIVERSITA' REGIONE LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
TAVOLO INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	0,00	0,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
CONCORSO AGGREGATO COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
CORSI PER FORMAZIONE AGENTE POLIZIA LOCALE	0,00	0,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	150.000,00	150.000,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO SUL TEMA TURISMO E OLIMPIADI	0,00	0,00	0,00
SELEZIONE UNICA COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	4.463.806,38	5.556.475,34	1.092.668,96



I progetti sul budget 2025



Entrate

Budget 2025 5.556.475,34 €

Differenza
Entrate - Uscite

€

+ 604.005,16



Uscite

Budget 2025 4.952.470,18 €

19

Descrizione progetti e attività significative

Strategie Amministrative

Superati i 20 anni di pubblicazione, la rivista Strategie Amministrative, inviata gratuitamente a tutti gli Amministratori locali lombardi ed edita da AnciLab, continua a essere apprezzata dai lettori e, nel 2025, è previsto il proseguimento della pubblicazione del giornale cartaceo e della pubblicazione online.

Attività e strumenti di comunicazione di ANCI Lombardia

L'aumento del volume delle attività organizzate dall'Associazione ha fatto sì che il lavoro del sistema comunicativo di ANCI Lombardia diventasse fondamentale per la diffusione delle informazioni e per facilitare il coinvolgimento degli Amministratori locali nelle diverse iniziative proposte.

Per tale ragione, al sistema comunicativo di ANCI Lombardia è assicurata da una stabile ed efficace organizzazione dei processi informativi e comunicativi, alla quale collaborano preziose professionalità e strumentazioni.

Per garantire questi indirizzi ANCI Lombardia conferma per il 2025, oltre al personale interno, un supporto di AnciLab.

Considerata l'importanza dei rapporti con i mezzi di comunicazione, nel 2025 proseguiranno l'invio della rivista Strategie Amministrative e la collaborazione con le testate locali e nazionali.

ANCI e i Comuni - Marketing associativo

Continuerà nel 2025 lo studio e la definizione di strumenti e attività, anche a distanza, per la fidelizzazione degli associati e la presentazione dei vantaggi e degli scopi mutualistici dell'associarsi, per gli Amministratori locali che non conoscono l'Associazione e non sono a conoscenza delle opportunità fornite, con la messa in opera di materiali di diffusione delle attività della vita associativa e dei servizi e progetti a disposizione dei Comuni.

Aggiornamento sito istituzionale

Si prevede nel 2025 l'aggiornamento del sito web di ANCI Lombardia: punto di riferimento per i Comuni.

Osservatorio Finanza Locale

ANCI Lombardia, d'intesa con Regione Lombardia e IFEL, ha costituito una struttura di ricerca congiunta denominata "Osservatorio Sviluppo Lombardia", con l'obiettivo di predisporre e realizzare azioni di ricerca, supporto, consulenza e assistenza in favore dei Comuni lombardi nell'ambito delle politiche della Regione Lombardia o in collaborazione con singoli Comuni, associazioni tra Comuni, enti o società partecipate da Comuni ovvero dalla Regione Lombardia o enti del Servizio sanitario regionale, principalmente nelle materie della finanza locale, degli investimenti e della riscossione, ma anche della rigenerazione urbana, del welfare e sistema socio sanitario, dei fondi strutturali e del trasporto pubblico e mobilità.

La Finanza Locale in Lombardia

Continuerà nel 2025 il lavoro di analisi e risposta ai numerosi quesiti che arrivano ad ANCI Lombardia dai Comuni e dalle loro forme associate. I quesiti sono relativi sia a materie finanziarie sia a temi urbanistici, sociali, di edilizia scolastica, di servizi educativi e molto altro.

Prevediamo, sempre in collaborazione con IFEL, studi e ricerche rivolti a favore dei Comuni lombardi.

Progetto Lombardia Europa - SEAV

A maggio 2018 è partito il progetto Lombardia Europa 2020 – SEAV con Regione Lombardia, finanziato sul Fondo Sociale Europeo 2014-2020, conclusosi formalmente il 31 dicembre 2022. Il progetto ha visto il coinvolgimento di oltre 700 Comuni lombardi, la definizione di 90 proposte di progettazione europea nei territori e il coinvolgimento nelle attività di progetto di oltre 1400 persone.

Si conferma anche per il 2025 il presidio e un Ufficio operativo di Anci Lombardia a Bruxelles.

Assistenza Aree interne della strategia regionale Aree interne Agenda del controesodo

L'Accordo siglato tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia per lo svolgimento dell'attività di Capacity building delle pubbliche amministrazioni delle Aree interne nell'ambito del progetto

“COSTRUZIONE E ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA REGIONALE AREE INTERNE AGENDA DEL CONTROESODO. CAPACITY BUILDING E TUTORSHIP PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE”, a valere sul Programma Regionale FSE+ 2021- 2027, sottoscritto in data 22 giugno 2023, riprende il supporto offerto ai territori della nostra Associazione e risponde a quanto precedentemente fatto da ANCI Lombardia rispetto a temi e politiche dell’Unione Europea centrati sulla dimensione locale dello sviluppo.

L’azione di ANCI Lombardia riguarda l’accompagnamento dei territori lombardi nella progettazione, elaborazione ed attuazione delle strategie di sviluppo locale, perseguendo forme più efficaci per la gestione ed erogazione dei servizi e per rafforzare l’associazionismo locale. Un’attività rilevante sarà la realizzazione di percorsi di innovazione sociale, partecipazione, stakeholder engagement nonché di attività connesse agli ambiti dell’informazione e della comunicazione, del monitoraggio inteso anche come monitoraggio relazionale, volto all’individuazione di sistemi di relazioni di livello locale e sovralocale, e di monitoraggio civico.

Sono state individuate 14 aree da inserire nell’ambito della Strategia regionale Aree interne per il ciclo di programmazione 2021-2027, composte da un totale di 488 Comuni. In questi territori operano attualmente anche Comunità montane, Consorzi, Unioni di Comuni e GAL.

Si tratta di 6 Aree Interne SNAI e 8 Aree Interne Regionali. Le attività del progetto, che verranno svolte presso ogni area, comporteranno il coinvolgimento delle amministrazioni, delle comunità, dei cittadini, degli stakeholder e degli operatori del territorio e potranno essere differenziate in relazione alle aree.

Il percorso progettuale in questa fase prevede l’approvazione delle 14 strategie con relativi interventi attuativi, accumulati da una visione orientata a favorire il rafforzamento della capacità amministrativa dei soggetti locali coinvolti.

Progetto Europa Creativa- Cultural BEES

Cultural BEES è un progetto finanziato da Creative Europe che punta a sviluppare e implementare un programma di formazione e uno strumento digitale per favorire le competenze imprenditoriali nel settore delle Industrie Culturali e Creative (CCI) tra i giovani. Ispirato al modello di Junior Achievement “*Inspire-Prepare-Succeed*”, il progetto è rivolto a due gruppi target: studenti tra i 15 e i 18 anni e giovani tra i 18 e i 30 anni. L’obiettivo è fornire loro competenze, conoscenze e strumenti per costruire carriere di successo nel settore delle CCI. Il programma è stato progettato per supportare i giovani nello sviluppo di idee, progetti e attività imprenditoriali, fornendo risorse utili a garantire che i loro progetti siano sostenibili, inclusivi e innovativi. Per raggiungere questi obiettivi, si utilizza una combinazione di sessioni formative in presenza, apprendimento online autonomo e la creazione di comunità virtuali. Il progetto prevede una sperimentazione su larga scala della metodologia sviluppata, includendo la formazione di 1000 studenti nei livelli di istruzione secondaria e terziaria in tre paesi europei: Cipro, Bulgaria e Italia. Uno dei deliverable principali, l’*Ecosystem Forum Summary Report*, analizza i risultati dei *National Ecosystem Forums* e fornisce una panoramica sulle sfide e prospettive nel settore del patrimonio culturale. Il report include raccomandazioni su come strutturare un curriculum educativo per promuovere innovazione e imprenditorialità nel settore delle CCI. I *National Ecosystem Forums*, organizzati in cinque paesi (Bulgaria, Cipro, Slovenia, Polonia e Italia), hanno coinvolto numerosi stakeholder del settore CCI

con l'obiettivo di mappare le competenze richieste. Il kick-off meeting si è tenuto a febbraio 2024 a Larnaka (Cipro), con la partecipazione degli 11 partner provenienti da Belgio, Bulgaria, Cipro, Italia e Polonia. Il 21 marzo 2024, Valentina Ceruti, Coordinatrice della Consulta ANCI Giovani Lombardia, ha partecipato all'*Ecosystem Forum "Culture Creativity Art Coalition"*, organizzato da Isola Catania all'interno del panel "L'importanza del patrimonio culturale e il ruolo delle istituzioni nella sua promozione". Durante l'evento, il formato World Café ha offerto agli studenti delle scuole superiori una preziosa introduzione al patrimonio culturale e alle competenze necessarie per avere successo nei settori culturali e creativi.

Progetto SAFE-IN "Strengthening Actions against Fraud: Empowering Whistleblowing Directive Compliance"

Il progetto SAFE-IN, "Strengthening Actions against Fraud: Empowering Whistleblowing Directive Compliance", ha rappresentato un'iniziativa strategica per promuovere la consapevolezza e la comprensione della Direttiva UE sul Whistleblowing. Lo strumento normativo, adottato dal Parlamento Europeo nel 2019, mira a rafforzare la protezione dei whistleblower, ovvero coloro che segnalano violazioni della legge dell'Unione Europea, garantendo un quadro più trasparente e sicuro per combattere frodi e corruzione. SAFE-IN si è proposto di affrontare alcune delle principali sfide emerse nella fase di recepimento e implementazione della direttiva da parte degli Stati membri, fornendo un contributo tangibile alla protezione degli interessi finanziari dell'Unione Europea. La Direttiva sul Whistleblowing rappresenta una risposta cruciale al problema delle frodi, che generano ingenti perdite economiche sia a livello europeo sia nazionale e minano la fiducia dei cittadini nelle istituzioni pubbliche. Tuttavia, nonostante la sua adozione, uno studio condotto da Transparency International EU nel 2022 ha rivelato che molti Stati membri non avevano ancora pienamente recepito la direttiva nella legislazione nazionale, lasciando lacune nei meccanismi di protezione per i whistleblower. Questo contesto ha sottolineato la necessità di interventi mirati per promuovere una comprensione più approfondita delle disposizioni della direttiva e garantire una sua applicazione uniforme. SAFE-IN ha inteso rispondere a questa esigenza attraverso un'azione articolata in tre fasi principali:

- Analisi approfondita e valutazione dei bisogni: è stata realizzata un'analisi dettagliata del quadro normativo a livello europeo e italiano, con l'obiettivo di mappare le modalità di applicazione della direttiva nei diversi Stati membri e individuare le esigenze specifiche dei gruppi target: autorità pubbliche, PMI ed enti di controllo pubblico. Questo lavoro ha fornito una base solida per lo sviluppo delle azioni formative successive, evidenziando le aree in cui era più urgente intervenire.
- Progettazione e implementazione di corsi di formazione mirati: Sono stati ideati tre percorsi formativi distinti, ciascuno calibrato sulle esigenze dei cluster. La formazione ha integrato conoscenze teoriche con workshop pratici, favorendo un apprendimento esperienziale che ha permesso ai partecipanti di acquisire competenze operative. Per ogni target group, i corsi hanno previsto due webinar sincroni gratuiti, per introdurre i principi fondamentali della direttiva e le sue implicazioni pratiche e due laboratori pratici in presenza, incentrati su esercitazioni e simulazioni, per sviluppare capacità operative e promuovere un confronto

diretto tra partecipanti e formatori. Il materiale formativo prodotto è stato condiviso attraverso una piattaforma dedicata, i canali istituzionali e social del progetto, oltre che tramite articoli scientifici pubblicati su riviste di settore.

- Disseminazione di Linee Guida e Buone Pratiche: nella fase conclusiva, SAFE-IN ha diffuso linee guida e buone pratiche. Questi deliverables sono stati personalizzati per soddisfare le esigenze dei destinatari, tra cui amministratori pubblici, enti locali, aziende e il pubblico generale. L'obiettivo era quello di offrire strumenti concreti per migliorare la trasparenza e la conformità alle norme, incentivando un cambiamento culturale che valorizzi il ruolo del whistleblowing nella prevenzione della corruzione.

SAFE-IN ha potuto contare sul supporto attivo di importanti stakeholder, tra cui Città Metropolitana di Milano, AIIS, Assimpredil ANCE, Assolombarda, Confindustria e Confservizi Lombardia. La loro collaborazione ha favorito una più ampia disseminazione dei risultati del progetto e un maggiore coinvolgimento delle realtà locali e nazionali. I risultati del progetto saranno presentati durante l'evento finale, previsto per fine gennaio 2025, rappresentando un'occasione per condividere i traguardi raggiunti e riflettere sulle prospettive future per l'attuazione della Direttiva UE sul Whistleblowing. L'evento sarà anche un momento di confronto tra i vari portatori di interesse, al fine di consolidare le sinergie sviluppate e identificare nuove opportunità di collaborazione.

PROGETTO P.I.C.C.O.L.I. (Piani di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l'Innovazione Locale)

Prosegue il Progetto P.I.C.C.O.L.I. a cura di ANCI Nazionale, alla cui realizzazione concorre anche ANCI Lombardia, insieme alle altre Anci regionali.

Ricordiamo che i Piani di Intervento dei Comuni aderenti sono finanziati con una dotazione complessiva di 22 milioni di euro dal Dipartimento della Funzione Pubblica nel quadro del Programma Operativo Complementare POC al PON "Governance e Capacità Istituzionale" 2014-2020, e sono rivolti ai Comuni con meno di 5.000 abitanti.

L'ANCI, attraverso i suoi team manager, i coordinatori e gli esperti territoriali dislocati in ogni regione d'Italia, nonché grazie ai consulenti tematici e a formatori esperti attivi sul progetto, sta supportando ormai quasi 1.000 Comuni nei processi di innovazione locale attraverso consulenze specialistiche dedicate, interventi formativi, affiancamenti on the job e la partecipazione a comunità tematiche. Queste ultime, avviate a maggio 2023, sono 7, con oltre 250 thread aperti, e si avvalgono di una rete composta da 34 esperti pronti a rispondere a dubbi e quesiti posti da dipendenti, segretari e amministratori locali.

Gli ambiti di intervento del progetto PICCOLI sono: gestione del personale, bilancio e tributi, acquisti e appalti, trasparenza e anticorruzione, semplificazione, gestioni associate, programmazione europea.

Avviato nel 2020, il progetto complessivo è stato prorogato fino al 2026.

Piano regionale FAMI "Lab'Impact - 2^a ed." - Avviso Multiazione

Durante il 2024 ANCI Lombardia, insieme a Regione Lombardia ha progettato le proprie attività nell'ambito dell'Avviso Multiazione per la realizzazione di Piani Regionali finalizzati all'integrazione dei cittadini di paesi terzi, emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Anche in questa progettazione, in continuità con il supporto effettuato nel precedente Lab'Impact, ANCI Lombardia

sarà partner della Regione nella realizzazione dell’Azione 01) dell’Avviso “Supporto al miglioramento della governance multilivello per l’integrazione socio-lavorativa dei migranti”.

Nel Piano Regionale LAB’IMPACT, ricordiamo l’azione di ANCI Lombardia conclusasi il 30 giugno 2023, concretizzatasi attraverso un ricco panel di interventi in supporto alle reti territoriali che avevano presentato i loro progetti a valere sull’Avviso. Attraverso azioni di sistema, e proponendo sia percorsi locali personalizzati, sia attività trasversali a valenza regionale, sono state sostenute e implementate le reti territoriali, perché realizzassero sistemi di servizi integrati e inclusivi di tutti gli interventi territoriali erogati e di tutti gli attori locali, in un’ottica generativa.

Le attività di ANCI Lombardia saranno incentrate sui seguenti temi: attivazione e rafforzamento di reti di governance e coordinamento a livello territoriale, al fine di qualificare e potenziare l’offerta dei servizi destinati ai CPT, nonché attivare metodologie integrate e innovative per migliorare, in termini di efficacia ed efficienza, gli interventi per l’integrazione e l’inclusione socioeconomica dei destinatari; realizzazione di interventi di capacity building/enforcement rivolti agli operatori dei servizi territoriali, dei servizi per il lavoro, della Pubblica Amministrazione, finalizzati a migliorarne l’offerta di servizi all’utenza straniera (ad esempio mediante l’applicazione di metodologie di insegnamento basata su percorsi formativi mirati, risoluzione di casi specifici, formazione in affiancamento, modelli di apprendimento partecipativo, empowerment di comunità, ecc.); interventi per il coinvolgimento e/o la qualificazione del mediatore interculturale quale figura professionale capace di facilitare l’interazione, la collaborazione e la convivenza, in ambienti multiculturali, tra i CPT e istituzioni pubbliche/servizi/altri soggetti competenti.

Piano regionale per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi “Conoscere per integrarsi.2” - Servizi strumentali di supporto alle governance e alle reti locali, e servizi complementari alla frequenza

In continuità con il precedente “Piano regionale Conoscere per Integrarsi”, conclusosi il 30 giugno 2023, il Ministero dell’Interno ha pubblicato l’Avviso per i Piani Regionali per la formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. ANCI Lombardia è partner della Regione per la realizzazione di questo nuovo Piano regionale triennale, avviato nel settembre 2024. ANCI Lombardia attiverà un supporto di sistema alle governance e alle reti locali, con l’obiettivo di promuovere e facilitare un assetto territoriale in grado di co-programmare e co-progettare un uso efficiente, efficace e sostenibile delle risorse che atterrano nei territori; inoltre verranno attivati interventi di inclusione sociale complementari, che prevedono anche l’organizzazione di laboratori per la prevenzione e il contrasto alla discriminazione rivolti a operatori, nonché laboratori volti a promuovere l’uso di buone pratiche per la promozione e la fruizione dei servizi culturali e delle biblioteche.

“Europa - Lombardia - Enti Locali 21-27”

Il progetto “Europa Lombardia Enti Locali 21-27”, promosso dal Consiglio Regionale della Lombardia e da ANCI Lombardia, svolto nel periodo 2022/2023, ha perseguito l’obiettivo di rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, al fine di favorire lo sviluppo di

sinergie tra le politiche elaborate ai diversi livelli di governo e di sostenere l'utilizzo efficace dei fondi europei. Il progetto ha messo a disposizione degli Enti locali lombardi una serie di strumenti di lavoro con cui affrontare in modo efficace la nuova stagione europea caratterizzata sia dai fondi previsti dalla programmazione 2021-27, sia dalle risorse messe in campo dal PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Gli strumenti messi a disposizione sono percorsi partecipativi multilivello, che hanno visto il coinvolgimento congiunto di referenti tecnici del Consiglio regionale e della Giunta Regionale della Lombardia, degli Enti locali lombardi (Province, Comuni, Ambiti, Comunità Montane) e delle Istituzioni europee (Parlamento europeo, Commissione europea, Cdr e Cese).

Il progetto ha visto il coinvolgimento di Amministratori e Funzionari della Pubblica amministrazione a livello locale, regionale, nazionale ed europeo.

Si prevede lo sviluppo di ulteriori iniziative in collaborazione con il Consiglio regionale della Lombardia sui temi di principale interesse per i Comuni e gli Enti Locali lombardi.

Canoni Reticolo Idrico Minore

La Legge Regionale 4 del 15 Marzo del 2016 “Revisione della normativa regionale in materia di difesa del suolo, di prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico e di gestione dei corsi d'acqua”, impone ai gestori delle reti la “promozione della regolarizzazione di opere e di occupazioni senza titolo concessorio in aree del demanio idrico fluviale”. In sostanza, mentre il sistema del reticolo idrico maggiore è di competenza della Regione ed il reticolo dei canali irrigui dei rispettivi Consorzi, i Comuni, su istanza dei Gestori, dovranno attivarsi per regolarizzare gli attraversamenti del reticolo idrico minore – RIM. Diversi Comuni, di fatto, si sono già avvalsi di Comunità montane, Aziende in house e Consorzi, per verificare la regolarità delle opere, rilasciare i previsti titoli concessori ed incassare i relativi canoni. Altri Comuni lombardi, non essendo stati direttamente sollecitati dai Gestori interessati, devono ancora attivare le procedure previste. Essendo ANCI Lombardia legittimata ai sensi dell'art. 13 c. 2 della citata Legge Regionale, è stato siglato un primo accordo con le società TERNA Spa e RETE Srl per provvedere alla regolarizzazione delle interferenze con il RIM, attraverso una prima fase di sperimentazione che nel corso dell'anno 2024 ha coinvolto 30 comuni della Provincia di Varese. In esito ai risultati della sperimentazione, ANCI Lombardia sta procedendo alla sottoscrizione finale delle Convenzioni su delega dei Comuni coinvolti e ha definito un procedimento unitario, coordinato e semplificato, in grado di standardizzare le procedure per la corretta e puntuale determinazione delle concessioni e l'agevole incasso dei relativi canoni, che si potrà estendere potenzialmente a tutti i Comuni lombardi interessati.

INLAV Lombardia – Integrazione Lavoro Lombardia

Il Progetto “INLAV Lombardia – INtegrazione LAVoro Lombardia” prevede una durata di 24 mesi sulle annualità 2023, 2024, 2025 e vede come destinatari di riferimento i cittadini di paesi terzi vittime o potenziali vittime di sfruttamento lavorativo che risiedono regolarmente in Lombardia.

INLAV propone la sperimentazione del Modello per l'emersione del sommerso e l'inclusione secondo le specificità dei territori coinvolti, per favorire l'emersione del lavoro immigrato irregolare e promuovere l'inclusione socio-lavorativa delle vittime di sfruttamento lavorativo.

Il progetto INLAV persegue i seguenti obiettivi specifici:

- potenziare il capacity building degli attori del settore definendo e attuando 12 Patti territoriali per l'emersione del sommerso e l'inclusione (uno per Provincia/CM) in raccordo con le politiche regionali;
- attivare un'azione regionale di sistema tesa a sostenere e a sviluppare le competenze degli operatori pubblici e privati attivi sul tema;
- sperimentare l'attivazione di 12 Punti Unici di Accesso INLAV e/o il potenziamento dei servizi esistenti;
- valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate standardizzando e validando le innovazioni prodotte sui processi, sui servizi e sugli interventi sperimentati.

Il progetto INLAV propone un approccio integrato per cui risulterà essenziale il coinvolgimento e il contributo degli Enti Locali, insieme ai soggetti del Terzo Settore che operano in sinergia con i primi e insieme agli operatori pubblici e privati competenti in materia di servizi al lavoro e inserimento socio-lavorativo.

Beni confiscati

Prosegue la collaborazione tra ANCI Lombardia e Polis-Lombardia per l'attuazione di iniziative formative e di accompagnamento congiunte rivolte al personale degli Enti Locali della Lombardia e del terzo settore sulla valorizzazione dei beni confiscati lombardi. Tale formazione intende incrementare le competenze del personale degli Enti locali e dei referenti del Terzo settore della Lombardia nella destinazione dei beni confiscati; i percorsi formativi hanno anche lo scopo di favorire la creazione e lo scambio di buone pratiche amministrative tra enti locali lombardi attraverso il consolidamento di comunità professionale in grado di interagire con altri stakeholder, come l'ANBSC, Regione Lombardia ed enti del Terzo settore, per promuovere nuove iniziative e gestire le criticità dei processi di destinazione dei beni confiscati. Dal 2024, grazie al supporto di Regione Lombardia, è attivo anche lo Sportello di assistenza per i Comuni e gli enti del Terzo settore lombardi impegnati in percorsi di valorizzazione dei beni confiscati.

POLIS Scuola superiore Protezione Civile

Nell'ambito della Convenzione per l'attuazione di iniziative formative in tema di Protezione civile rivolte agli Enti locali lombardi si realizzano attività formative destinate a funzionari, dirigenti e amministratori degli Enti Locali: corsi di formazione, seminari, convegni organizzati ad hoc; iniziative di formazione a distanza, per la diffusione di informazioni e formazione; iniziative di comunicazione a supporto della formazione (interventi in convegni e seminari, articoli e pubblicazioni) attivate specificamente o inserite all'interno di programmi di attività promossi da ANCI Lombardia o da Polis-Lombardia. Anche per il 2025 si prevede la continuità del progetto.

Polis Lombardia: PNRR

Nel contesto dello stanziamento di risorse per il supporto alla gestione delle procedure complesse previsto dal Governo, in collaborazione con Polis-Lombardia, Regione Lombardia e UPL - Unione Province Lombarde, ANCI Lombardia ha avviato un piano di monitoraggio strategico volto al supporto delle amministrazioni degli enti locali lombardi nell'accesso alle risorse a disposizione,

concretizzato nella realizzazione e utilizzo di un portale digitale collaborativo, la Piattaforma PAsS - PNRR Assistenza e Supporto a Comuni e Province lombarde. Tramite l'accesso alla Piattaforma PAsS, le Amministrazioni locali hanno la possibilità di consultare le informazioni relative al progetto e, soprattutto, poter richiedere direttamente supporto e ricevere l'assistenza degli Esperti.

Polis Lombardia: Piano Lombardia

È attiva tra Polis-Lombardia e ANCI Lombardia una linea di collaborazione con l'obiettivo di accompagnare gli enti locali attraverso attività informative e formative, volte anche a sviluppare strumenti utili ad un'analisi strategica della capacità amministrativa e nel rispondere a piani e programmi straordinari di finanziamento attraverso specifici progetti e interventi.

In particolare, la collaborazione persegue le seguenti finalità:

- supportare la Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia a favore degli enti locali lombardi nel monitoraggio e nella realizzazione degli interventi finanziati dal "Piano Lombardia" di cui alla d.g.r. 112 del 12 aprile 2023 "Integrazioni e modifiche del programma degli interventi per la ripresa economica di cui alla DGR 5047/2022" e, in particolare, quelli di competenza della Direzione Generale Enti Locali di Regione Lombardia;
- svolgere, in coordinamento con PoliS-Lombardia, un confronto preliminare utile allo sviluppo di analisi relative alla capacità amministrativa degli enti locali e, in particolare, in riferimento alle esperienze lombarde di gestione associata. Nell'attività di supporto agli enti locali è stata avviata un'attività di formazione degli UT Comuni dedicata al nuovo codice degli appalti.

Supporto Amministrazione Condivisa nei Welfare locali

Attività di supporto ai welfare locali per accompagnarli nella realizzazione di progettazioni nell'ambito dell'amministrazione condivisa, ai sensi del Codice del Terzo Settore e del DM 72/2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali "Linee guida sul rapporto tra pubbliche amministrazioni ed enti del terzo settore negli artt. 55-57 del d.lgs. n.117/2017 (codice del terzo settore)." L'attività viene realizzata nell'ambito di un accordo di collaborazione tra ANCI Lombardia e ANCI Emilia-Romagna.

Tirocini Formativi Extracurricolari e master universitari

In continuità con quanto realizzato negli ultimi anni si prevede di continuare l'esperienza che vede ANCI Lombardia inserire nel suo organico la presenza di tirocinanti in sede.

Consulta Informagiovani ANCI Lombardia

Il progetto "La Lombardia è dei giovani 2024"

La Consulta Informagiovani e il Sistema coordinato di ANCI Lombardia continuano la loro attività di collaborazione con Regione e i territori nell'attuazione degli interventi previsti dalla Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4 "La Lombardia è dei giovani". Nel corso dell'anno 2024 si sono attuate le attività di progetto previste dalla DGR 13 maggio 2024, n. 2301, a completamento del progetto "Restart

future”, per l’attuazione e lo sviluppo delle politiche “per” e “con” i giovani lombardi, con una ricognizione dei fabbisogni di servizi per i giovani nei territori lombardi, evidenziando le realtà più carenti nelle quali si è fatta un’azione specifica di promozione attraverso gli Agenti di sviluppo e con un percorso formativo per gli operatori dei servizi Informagiovani, che si è concluso il 15 dicembre 2024. Su tali presupposti, inoltre, con DGR n. 2302 del 13 maggio 2024, è stata approvata la convenzione Regione-ANCI Lombardia, in continuità con gli anni precedenti, con cui vengono finanziati e coordinati n. 63 progetti nei vari Ambiti territoriali lombardi, sempre confermando gli obiettivi del bando del 2023. La prosecuzione delle attività consente di attivare o consolidare gli sportelli Informagiovani, sperimentando forme innovative di supporto e accompagnamento ai giovani, nell’ottica del potenziamento dei servizi di orientamento scolastico e professionale e dell’incrocio domanda/offerta di lavoro, con diffusione in tutte le realtà della Lombardia. In proposito si stanno allestendo i “Saloni dell’orientamento” e organizzando le “Job week” che proseguiranno anche nel 2025, sia per gli studenti della Secondaria di I grado che per quelli delle Scuole Superiori, in vista di collaborazioni con le Università, con la rete regionale degli I.T.S. e con i Centri per l’impiego.

Per il 2025 si valuterà la prosecuzione dei servizi offerti dal Sistema coordinato degli sportelli Informagiovani, che sta registrando l’adesione di numerosi Ambiti territoriali lombardi, i quali assicurano un importante contributo al funzionamento del servizio e all’organizzazione delle attività co-progettate, anche considerando la collaborazione che ANCI Lombardia ha avviato con la Community NextGen di ANCI nazionale, alla quale il Sistema coordinato sta offrendo un significativo contributo grazie alle competenze e professionalità di cui dispone.

Percorsi formativi sport e impiantistica sportiva

Con il CONI Lombardia, Sport e Salute SpA, l’Istituto per il Credito Sportivo e il CSI sono in programma iniziative di collaborazione per realizzare azioni di supporto agli Amministratori locali e al personale dei Comuni e delle Associazioni sportive locali, per valutare le opportunità di utilizzazione di risorse messe a disposizione per l’impiantistica sportiva e per promuovere la pratica sportiva presso i cittadini di ogni età.

ANCI Lombardia collabora anche all’attuazione del progetto “Scuola attiva kids” e “Scuola attiva junior”, relativi all’educazione motoria nelle classi della Scuola Primaria e Secondaria di I grado, con una sperimentazione estesa nell’anno scolastico 2024/25 anche alle Scuole dell’infanzia.

Inoltre, si continuerà nell’azione di promozione dello sport all’aperto, tramite i bandi “Sport nei parchi”, nella prospettiva di una sempre maggiore inclusione e coesione sociale.

L’avvio delle iniziative promozionali del percorso verso le Olimpiadi Milano-Cortina 2026 è essenziale per rafforzare l’“alleanza educativa” cui i Comuni sono invitati insieme alle altre agenzie educative (Scuole, Associazioni sportive, Oratori), per salvaguardare lo spirito ludico dell’attività sportiva, per prevenire episodi di violenza, per l’uso corretto delle strutture e degli impianti sportivi, per promuovere stili di vita sani e improntati alla prevenzione dell’obesità e per diffondere l’attività motoria per giovani e adulti, anche in attuazione del Protocollo sottoscritto nel 2021 da ANCI con la Fondazione Milano-Cortina 2026.

Formazione giovani Amministratori

Nel 2025 avvierà i suoi lavori la nuova Consulta ANCI Giovani Lombardia, costituita da giovani Amministratori lombardi under 35 anni. Inoltre, viste le positive esperienze realizzate con le *“Consulte tematiche itineranti”*, si affronteranno i temi proposti dalla Consulta, anche in merito alle sfide poste alla Pubblica Amministrazione (intelligenza artificiale, ingresso giovani nella PA, educazione finanziaria).

Nel 2025 proseguiranno gli incontri con gli studenti delle Scuole Superiori, in collaborazione con le Prefetture e il Ministero dell’Istruzione e del Merito, per il supporto agli Amministratori che hanno subito atti intimidatori, per diffondere presso le giovani generazioni una maggiore conoscenza della macchina amministrativa, per promuovere il senso di responsabilità e l’importanza del rispetto delle persone e del bene comune.

Bilancio Sociale

Il bilancio sociale è uno strumento ritenuto da diversi anni indispensabile per una rendicontazione ancorché sintetica delle attività svolte e dei servizi attivati per gli associati, ma anche quale strumento efficace per rendere partecipi le Istituzioni, gli stakeholder, le imprese e le comunità dell’intensa attività associativa che ANCI Lombardia svolge non solo sul territorio regionale.

Innovazione digitale dei piccoli Comuni

E’ attivo un progetto, realizzato in collaborazione con ANCI e il Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, volto alla realizzazione del quadro metodologico ed operativo per la realizzazione dell’Osservatorio e dei report annuali 2024-2025 sullo stato della digitalizzazione degli enti locali e l’impatto delle misure PNRR per i processi di digitalizzazione dei Comuni.

Centro di Competenza: supporto ai Comuni per l’attuazione del PNRR

Nel 2022 e nel 2023 Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia hanno stretto una forte alleanza volta a garantire agli enti locali lombardi e delle province di Novara e Verbano Cusio Ossola gli strumenti necessari per affrontare la ripresa post-pandemica e cogliere le opportunità di questa straordinaria stagione di investimenti pubblici.

L’esperienza di due anni di collaborazione ha prodotto risultati significativi, quanto realizzato finora costituisce un unicum a livello nazionale, un’esperienza che ha garantito agli enti locali un supporto fondamentale in una fase in cui le pubbliche amministrazioni incontrano gravi difficoltà nell’espletamento delle pratiche necessarie per la messa a terra dei progetti, e quindi per l’impiego dei fondi PNRR.

Per questo motivo si propone di dare continuità alla collaborazione tra Fondazione Cariplo e ANCI Lombardia a partire dal prosieguo dei servizi offerti, ma anche attraverso la realizzazione di nuove attività, innovando e strutturando il Centro di Competenza, per rispondere alle esigenze degli enti locali al fine di supportarli in uno svolgimento efficace delle proprie funzioni e procedimenti complessi e, in particolar modo, per l’attuazione delle politiche europee, nazionali e regionali.

Le attività saranno accompagnate da un continuo monitoraggio, dall'attività di amministrazione e di rendicontazione, dalla comunicazione delle attività, e da un'attività di valutazione continua dell'efficacia e dell'impatto delle azioni messe in campo.

PICCOLI e PDL Riordino Territoriale

Non c'è autonomia senza riordino territoriale. Partendo da questa evidenza è necessario ripensare il ruolo degli enti locali e le loro funzioni in un quadro regionale ordinato delle competenze amministrative. Per i Comuni è necessario che vi sia una revisione coordinata degli ambiti regionali di programmazione che si basi su una loro omogeneizzazione e razionalizzazione pur comprendendo le diversità conseguenti alle diverse funzioni e settori di attività.

Confermiamo anche per il 2025 l'intento di proseguire in questo progetto di riordino territoriale.

Piccoli Comuni, Grandi Risorse

Proseguiamo nel 2025 il progetto di supporto ai piccoli Comuni in particolare sul tema della legge di riordino territoriale e alle modifiche della Legge regionale 19/08 sull'associazionismo comunale.

Sportello bandi rigenerazione

La LR 18/19 sulla rigenerazione urbana e territoriale, ha dato avvio ad una nuova stagione della pianificazione urbanistica e territoriale in modo diffuso su tutti i Comuni lombardi. Insieme all'azione legislativa è stata promossa un'attività di accompagnamento e supporto ai Comuni sui bandi regionali e nazionali, per le risorse legate alla rigenerazione urbana e alla valorizzazione dei borghi storici. Questa azione ha dato spazio alla realizzazione di un «Atlante» delle progettualità locali nel quale sono state mappate e analizzate tutte le attività progettuali e di programmazione legate in modo diretto e indiretto agli interventi sulla rigenerazione urbana e sulla valorizzazione dei borghi storici.

La proposta che ANCI Lombardia condivide con la Direzione Generale Territorio e Sistemi Verdi è quella di trasformare l'«Atlante» in una versione digitale per renderlo accessibile e consultabile dagli enti locali, quale strumento di lavoro utile alla programmazione.

Implementazione Progetto Governo del Territorio 24/26

ANCI Lombardia e la Direzione Generale Territorio e Sistemi Verdi della Regione Lombardia, in continuità alle attività svolte nelle precedenti annualità, sono impegnate a condividere gli argomenti, le pratiche e le modalità di attuazione legate al Governo del Territorio.

In particolar modo, tale attività, finalizzata ad implementare azioni di semplificazione sotto il profilo normativo e di revisione delle norme/regolamenti per l'attuazione degli obiettivi regionali, si articola su tre specifici ambiti di intervento:

- "governo del territorio" per gli aspetti legati alle norme, ai regolamenti in materia urbanistica e edilizia;

- sulla “modulistica edilizia unificata”, con una particolare attenzione agli aspetti legati alla digitalizzazione e alla relazione tra le modifiche intervenute in ambito nazionale e quelle di scala regionale;
- “procedure sismiche”, processo di accompagnamento e supporto agli enti locali (in particolare a quelli di piccole dimensioni) in merito all’attuazione della l.r. 16 ottobre 2015, n. 33, e D.G.R. n. XI/5001 del 30/03/2016 e n. XI/4317 del 15/02/2021, ha definito le funzioni, i contenuti e le modalità con cui i Comuni sono tenuti a procedere negli ambiti normativi in materia sismica.

I tre ambiti di approfondimenti saranno tra di loro coordinati attraverso due livelli: il primo, con la predisposizione di una task force di esperti, e un secondo, attraverso l’utilizzo della piattaforma *Edilcomune*.

Agenda Digitale dei Comuni

ANCI Lombardia e Regione da diversi anni collaborano al fine di fornire supporto ai Comuni sulla trasformazione digitale. Nel 2024 è stato sottoscritto un accordo triennale volto a favorire la transizione digitale dei Comuni lombardi e, nello specifico, a garantire:

- supporto alle iniziative regionali per la semplificazione amministrativa, la digitalizzazione dei processi, attraverso azioni di sensibilizzazione e sviluppo delle competenze;
- attività per valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e per l’interoperabilità.

Indicatori di sviluppo sostenibile

Da alcuni anni, ANCI Lombardia, in collaborazione con AnciLab, organizza laboratori sullo sviluppo sostenibile, intesi come momenti di confronto tra amministratori e tecnici comunali sulle esperienze in cui il Comune ha inteso contemperare le esigenze ambientali, sociali ed economiche nel promuovere la crescita della propria comunità.

In questo contesto è sorta la necessità di “misurare” i risultati ottenuti attraverso la dotazione di un certo numero di indicatori di natura statistica in grado di rappresentare le condizioni di partenza di un Comune, il suo posizionamento rispetto ad altri territori, gli effetti delle politiche adottate.

Il tema degli indicatori utilizzabili a livello comunale è stato sviluppato in un accordo di collaborazione con Regione Lombardia, con la collaborazione scientifica dell’Università di Bergamo, che ha portato alla definizione di una piattaforma (al momento ancora in versione sperimentale) dalla quale è possibile ricavare i dati di alcuni indicatori coerenti con la Strategia Regionale di Sviluppo sostenibile.

Nel 2025, si prevede che, nell’ambito di un rinnovato accordo di collaborazione con Regione Lombardia, i contenuti del progetto sugli indicatori di sviluppo sostenibili possano essere implementati e resi completamente disponibili per i Comuni, integrandoli con analoghi sistemi di indicatori prodotti a livello provinciale e regionale.

SNAM/STOGIT Compensazioni Ambientali

Il rinnovo del Protocollo tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia ci ha permesso di dare continuità anche nell’anno 2024 ai risultati ottenuti dall’importante percorso di lavoro sviluppato

precedentemente in materia di rinnovo delle concessioni per lo stoccaggio del gas naturale nel sottosuolo.

ANCI Lombardia, dopo aver assicurato la definizione delle attività generali in ordine alla programmazione degli interventi, ha avviato un'attività di supporto ai Comuni per la realizzazione del piano strategico degli interventi e per la definizione delle singole attività per ciascun Comune, è attualmente impegnata a sostenere e sollecitare i Comuni all'attuazione degli interventi programmati.

Distretti del Commercio

Il protocollo d'Intesa siglato tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per gli anni 2020 e 2021, ha assicurato l'obiettivo di promuovere politiche di sostegno alle attività d'impresa, di attrazione e promozione di nuovi investimenti sul territorio regionale e l'implementazione, nell'ambito delle politiche regionali per lo sviluppo dell'attrattività, dei centri urbani e del territorio, con iniziative relative alla promozione dei Distretti del Commercio e all'implementazione degli sportelli SUAP E SUE. Tale attività è all'attenzione della Direzione Generale regionale Sviluppo economico per definire le future modalità attuative.

Progetti di Cooperazione Internazionale

I progetti di cooperazione internazionale nella zona medio orientale sono in itinere, compatibilmente con la situazione contingente in quei territori.

- Nel 2022, il Comune di Bergamo ha avviato il progetto "Jericho...VALE!", un'iniziativa di cooperazione internazionale realizzata in partnership con ANCI Lombardia e sostenuta dal bando AICS. Questa iniziativa si rivolge alla città di Jericho e al suo distretto, con l'obiettivo di contribuire al rafforzamento istituzionale e alla valorizzazione socioeconomica del governatorato. Il progetto si inserisce in un quadro di cooperazione decentrata mirata a promuovere l'inclusione economica e la sostenibilità territoriale. In una regione caratterizzata da risorse agricole significative, ma con una limitata capacità di valorizzarle pienamente a causa di sfide strutturali e politiche. L'obiettivo generale del progetto è contribuire al rafforzamento del sistema istituzionale territoriale, rendendolo più resiliente e orientato alla crescita inclusiva, con particolare attenzione alla promozione delle opportunità economiche. L'obiettivo generale si declina in tre direttrici principali:
 1. Miglioramento del sistema di governance territoriale locale: rafforzare la capacità delle istituzioni locali di Jericho di pianificare e gestire in modo efficace le risorse territoriali. Questo obiettivo comprende attività di formazione per funzionari pubblici e la promozione di pratiche di governance partecipativa che coinvolgano attori locali e comunità.
 2. Rafforzamento dei servizi di supporto all'occupazione e alle imprese nel settore agroalimentare, con un focus sui datteri: data la rilevanza del dattero come prodotto simbolo del distretto di Jericho, il progetto si concentra sul miglioramento della filiera produttiva e sul potenziamento delle competenze tecniche e gestionali degli operatori locali. Questo include il trasferimento di conoscenze, il miglioramento delle infrastrutture e l'accesso a nuovi mercati.

3. Coinvolgimento delle piccole imprese e delle associazioni di settore: piccoli produttori e organizzazioni locali beneficiano di attività di Capacity building e networking, pensate per favorire una maggiore cooperazione e sostenibilità delle iniziative imprenditoriali. L'approccio punta a rafforzare il tessuto economico locale, promuovendo forme innovative di aggregazione e valorizzazione del territorio.
- ANCI Lombardia, partner del progetto, svolge un ruolo nel trasferimento di competenze e buone pratiche di governance territoriale, basate sull'esperienza italiana. La collaborazione si concretizzerà ulteriormente con una missione presso la sede di ANCI Lombardia nella primavera del 2025, durante la quale saranno valutati i progressi del progetto e definiti i passaggi successivi per garantirne la sostenibilità.
- Cooperazione allo sviluppo con la provincia di Pavia "BETLEMME SMART CITY"
La Provincia di Pavia come capofila si è aggiudicata un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale nella città di Betlemme, di cui ANCI Lombardia è partner. L'obiettivo è supportare lo sviluppo di Betlemme come SMART City con varie azioni da mettere in campo per un "Sistema di Monitoraggio Ambientale e Rinnovamento Tecnologico nella città palestinese.
 - ANCI Lombardia rimane in attesa della valutazione delle proposte progettuali presentate ad AICS a valere sul bando 2023

Sistema Educativo 0-6 anni – Monitoraggio e rendicontazione fondi D. LGS n. 65/2017

L'approvazione del *"Piano di azione nazionale pluriennale per il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni per il quinquennio 2021-2025"* ha consentito di programmare per tempo i servizi educativi, non rincorrendo i finanziamenti ma condividendo linee di azione concordate con la Regione, anche alla luce del contributo che i Comuni possono offrire alla costruzione di un sistema unitario, che non separi più la fase 0-3 anni, tradizionalmente legata al settore Assistenza, da quella 3-6 anni, che fa riferimento all'ambito Istruzione.

Nel 2025 proseguirà l'attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi statali erogati ai Comuni nell'anno 2022 e la messa a regime del Sistema educativo 0-6 anni, attraverso il consolidamento dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali e dei Comitati locali, previsti dalla DGR 31 ottobre 2024, n. 3280, che si dovranno occupare della continuità educativa 0-6 anni, della riqualificazione dei servizi educativi, della formazione del personale, del supporto pedagogico e del raccordo con i Piani di zona.

I servizi educativi 0-6 anni impegneranno i Comuni anche nell'attività di dimensionamento delle strutture educative, alla luce del progressivo decremento demografico e della necessità di utilizzare opportunamente le risorse messe a disposizione dal PNRR per gli asili nido e per le scuole dell'infanzia.

ANCI Lombardia assicura costantemente assistenza e supporto ai Comuni per le attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi nazionale previsti dal D. Lgs. n. 65/2017.

Orientamento, dispersione scolastica e iniziative di contrasto all'abbandono

La pandemia ha evidenziato le criticità, già presenti in passato ma non in misura così preoccupante, circa il fenomeno di abbandono scolastico da parte dei giovani nella fascia d'età 11-16, cioè nella Scuola Secondaria di I grado e nel primo biennio delle Superiori. Il Ministero dell'Istruzione e del Merito ha erogato alle Scuole ingenti risorse, il cui utilizzo andrebbe monitorato e reso noto ai Comuni, alla luce delle competenze che le norme attribuiscono agli enti locali in materia di vigilanza sul diritto/dovere di istruzione.

Bisogna educare i giovani a "imparare a scegliere", a conoscersi sempre meglio, ad avere fiducia in sé stessi e a valorizzare le proprie potenzialità. Per questo vanno messi a disposizione strumenti per costruire il proprio progetto di vita e per acquisire competenze trasversali.

Con Regione si sta valutando anche l'attivazione di un Osservatorio, per raccogliere i dati sulla dispersione e le buone prassi attivate nei territori attraverso i percorsi integrati previsti dalle norme. Inoltre, potranno essere avviate attività di collaborazione con gli Oratori lombardi, disponibili a sinergie con i Comuni sia per l'inclusione di persone con disabilità nelle numerose attività ricreative e sociali organizzate, sia per l'individuazione di NEET o di giovani che hanno abbandonato gli studi.

Assistenza educativa

Nel 2025 si dovrà valutare l'attivazione di iniziative di sostegno ai Comuni per i servizi di assistenza all'autonomia e alla comunicazione degli studenti con disabilità nelle scuole, vista l'insostenibilità della situazione lamentata dai Comuni, sia dal punto di vista finanziario sia da quello della difficoltà a reperire personale qualificato disponibile a gestire il servizio, viste le scarse risorse disponibili.

In proposito si è aperta una interlocuzione con i Parlamentari lombardi, anche alla luce dell'attivazione dell'Albo dei Pedagogisti e degli Educatori, come previsto dalla Legge 15 aprile 2024, n. 55, la cui attuazione sta procurando problemi di varia natura, sia agli enti locali che ai professionisti coinvolti.

Conclusioni

La presente relazione, unitamente agli elaborati contabili e ad altri documenti collegati, forniti con l'intento di agevolare la lettura e la valutazione del "budget 2025", costituisce la documentazione ufficiale del Bilancio preventivo 2025 di ANCI Lombardia.

Rispetto alla regolarità contabile e alla trasparenza, tra i documenti agli atti è allegato anche il verbale del Collegio dei Revisori, riunitosi il 26 novembre 2024 per la presa d'atto della proposta di budget 2024 di ANCI Lombardia e il parere positivo espresso all'unanimità dal Consiglio Direttivo nella seduta del 28 novembre 2024, su proposta del Segretario Generale e dell'Ufficio di Presidenza. Confermando la pubblicazione di tutta la documentazione sul sito www.anci.lombardia.it, per richieste, informazioni e approfondimenti ulteriori, la Segreteria di ANCI Lombardia rimane comunque a disposizione.

Per quanto riguarda il controllo di gestione, sicuramente l'introduzione del criterio di competenza nella redazione dei nostri bilanci, vista la notevole crescita delle attività, ci consente un controllo di gestione puntuale, più adeguato alle significative risorse economiche oggi amministrate, nonché la possibilità di armonizzare meglio il bilancio di ANCI Lombardia con quello della nostra società in house AnciLab srl.

La proposta di Budget 2025 di ANCI Lombardia contiene previsioni di entrate sufficienti alla copertura dei costi per le attività associative storicizzate, consolida i servizi e i numerosi progetti in corso. Altresì propone nuovi progetti e azioni di sviluppo che consentono all'Associazione di guardare con fiducia e ottimismo al futuro non solo più prossimo.

La lettura e l'approfondimento della presente relazione consente di comprendere come ANCI Lombardia intenda approcciarsi ad un nuovo anno di grandi e cruciali sfide.

Una su tutte la creazione della nuova società in house dei Comuni.

Un insieme di progetti, iniziative e proposte che rappresentano concrete opportunità di crescita, che ANCI Lombardia affronterà coesa e con una capace e solida struttura operativa, con competenza e necessaria attenzione, ma anche con coraggio e lungimirante innovazione.

Sfide che siamo sicuri saranno adeguatamente affrontate con la partecipazione e il sostegno degli Amministratori lombardi che ci seguono da sempre e che non ci stancheremo mai di ringraziare per la fiducia che ripongono nella loro associazione.

Infine, mi è cara l'occasione per porgere a tutti, anche a nome degli Organi recentemente rinnovati e della struttura, l'augurio di Buon Natale e per un nuovo anno di pace, serenità e soddisfazioni.

Milano, 17 dicembre 2024

Il Segretario Generale
Rinaldo Mario Redaelli

Ringraziamenti

L'occasione mi è gradita per ringraziare:

- tutti i dipendenti di ANCI Lombardia, a partire dal Vice Segretario Generale Giuseppe Guerini e in particolare il personale dell'Ufficio Amministrazione e contabilità che, unitamente a tutta la struttura, hanno fornito il loro prezioso contributo assumendo carichi di lavoro aggiuntivi per fronteggiare, oltre alle normali attività, i gravosi impegni per i progetti in corso e per quelli in fase di perfezionamento
- tutti i responsabili di area, i coordinatori e i collaboratori, che con la loro professionalità ed esperienza sono per ANCI Lombardia preziosi attori principali nelle molteplici attività associative e progettuali
- l'Amministratore unico di AnciLab Alessio Zanzottera per tutte le attività e la collaborazione che hanno messo in campo per supportare ANCI Lombardia, unitamente al Direttore Onelia Rivolta e a tutto il personale della nostra società in house
- il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di sua competenza, ha supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia anche approfondendo tematiche di interesse generale dell'associazione
- il nostro consulente Roberto Trovato, che con costanza supporta la nostra Amministrazione, in particolare nella corretta quanto complessa composizione delle scritture contabili del bilancio e nell'armonizzazione con il bilancio della nostra società in house AnciLab S.r.l.

Ringrazio particolarmente il nuovo Ufficio di Presidenza appena rinnovato, a partire dal Presidente Mauro Guerra, il Vice Presidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vice Presidenti Lucia Mantegazza, Giuseppe Morandi e Marco Segala, oltreché tutti i componenti degli Organi che hanno espresso un parere positivo al Budget 2025, ora sottoposto all'approvazione della Assemblea Ordinaria di ANCI Lombardia del 17 dicembre 2024.

Ringrazio infine anche tutti i Comuni associati che continuano a sostenerci credendo nei valori associativi e nel servizio che ANCI Lombardia quotidianamente mette in campo per loro.

Allegati

1. Budget 2025 ANCI Lombardia
2. Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
4. Parere Consiglio Direttivo 28 novembre 2024
5. Budget 2025 AnciLab S.r.l.



ALLEGATI

Budget 2025 ANCI Lombardia

	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
COSTI			
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	126.000,00	127.000,00	1.000,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,75	0,00
CANONE CONCESSIONE ARCHIVIO CINISELLO BALSAMO	1.500,00	1.500,00	0,00
UTILIZZO SPAZI SEDE RAPPRESENTANZA REGIONALE BRUXELLES	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ENERGIA ELETTRICA/POMPA DI CALORE	35.000,00	25.000,00	-10.000,00
SPESE TELEFONIA FISSA	6.500,00	6.500,00	0,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	45.000,00	55.000,00	10.000,00
ASSICURAZIONE	12.000,00	12.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	5.000,00	5.000,00	0,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	10.000,00	10.000,00	0,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	2.500,00	2.500,00	0,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	247.541,75	248.541,75	1.000,00
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	16.000,00	16.000,00	0,00
INVENTARIO	800,00	800,00	0,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	13.000,00	13.000,00	0,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	20.000,00	24.000,00	4.000,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	29.000,00	40.000,00	11.000,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	2.792,24	3.000,00	207,76
SERVIZIO SMS	1.000,00	1.000,00	0,00
CANCELLERIA E STAMPATI	8.000,00	2.500,00	-5.500,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	350,00	260,00	-90,00
SPESE POSTALI	200,00	500,00	300,00
SPESE VARIE	2.500,00	2.500,00	0,00
TOTALE LA GESTIONE	106.642,24	116.560,00	9.917,76
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	1.000,00	1.000,00	0,00
AFFITTO SALE ORGANI ISTITUZIONALI	2.500,00	2.500,00	0,00
RIMBORSO SPESE	12.000,00	12.000,00	0,00
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	500,00	500,00	0,00
SPESE ORGANIZZATIVE	20.000,00	5.000,00	-15.000,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
ASSEMBLEA REGIONALE CONGRESSUALE/ PICCOLI COMUNI	7.500,00	5.000,00	-2.500,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	14.000,00	14.000,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	57.500,00	40.000,00	-17.500,00
SPESE RAPPRESENTANZA			
SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
SPESE PER CONSULENZA			
CONSULENZE	4.000,00	3.000,00	-1.000,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	4.000,00	3.000,00	-1.000,00
TOTALE RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	9.000,00	8.000,00	-1.000,00
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	5.000,00	5.000,00	0,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	1.000,00	100.000,00	99.000,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	140.000,00	150.000,00	10.000,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.500,00	1.500,00	0,00
CONTRIBUTI ANAC	500,00	500,00	0,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	2.000,00	3.900,00	1.900,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	150.000,00	260.900,00	110.900,00
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.251.500,00	1.257.400,00	5.900,00
LE MISSIONI	15.500,00	14.500,00	-1.000,00
TOTALE PERSONALE	1.267.000,00	1.271.900,00	4.900,00

GLI ORGANI	39.000,00	39.000,00	0,00
I DIPARTIMENTI	31.000,00	38.000,00	7.000,00
I RIMBORSI	34.500,00	30.000,00	-4.500,00
TOTALE SPESE ORGANI	104.500,00	107.000,00	2.500,00
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
ATEM	97.987,00	30.826,70	-67.160,30
LEVA CIVICA	10.000,00	33.000,00	23.000,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	300.000,00	350.000,00	50.000,00
NIDI GRATIS	11.680,00	0,00	-11.680,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	5.000,00	0,00	-5.000,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	101.196,00	0,00	-101.196,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	4.000,00	4.000,00
TOTALE SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	525.863,00	417.826,70	-108.036,30
I PROGETTI			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	130.000,00	130.000,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	4.000,00	4.000,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	22.000,00	20.000,00	-2.000,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	5.000,00	5.000,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	15.000,00	15.000,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	20.000,00	25.000,00	5.000,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	20.000,00	10.000,00	-10.000,00
RICERCHE/INDAGINI	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	10.000,00	10.000,00	0,00
ANCI CONAI	0,00	1.500,00	1.500,00
ANCI DIGITALE	0,00	40.500,00	40.500,00
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	0,00	5.000,00	5.000,00
IMPLEMENTAZIONE SEAV	10.000,00	10.000,00	0,00
CULTURAL BEES	0,00	10.500,00	10.500,00
SAFE-IN	0,00	13.601,38	13.601,38
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	244.650,00	521.500,00	276.850,00
EUROPA CREATIVA	40.000,00	40.000,00	0,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI LAB'IMPACT	30.000,00	30.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	20.000,00	106.981,56	86.981,56
IMPLEMENTAZIONE FAMI PA LOCALI	5.000,00	0,00	-5.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	10.000,00	10.000,00	0,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	15.000,00	0,00	-15.000,00
INLAV	607.944,56	824.131,30	216.186,74
POLIS BENI CONFISCATI	15.000,00	17.000,00	2.000,00
SPORTELLO BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	20.000,00	28.000,00	8.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	10.969,02	9.000,00	-1.969,02
POLIS LOMBARDIA PNRR	16.106,80	0,00	-16.106,80
POLIS PIANO LOMBARDIA	20.000,00	0,00	-20.000,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	3.324,00	8.000,00	4.676,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	7.500,00	7.500,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	5.000,00	5.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	5.000,00	5.000,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	50.000,00	41.400,00	-8.600,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	20.000,00	0,00	-20.000,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	10.000,00	0,00	-10.000,00
CENTRI DI COMPETENZA CONCORSI	15.000,00	10.000,00	-5.000,00
UFFICI DI PROSSIMITA' GIUDIZIARIA	243.000,00	0,00	-243.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	30.000,00	0,00	-30.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025	0,00	30.000,00	30.000,00
ASSIMPRELIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	0,00	17.333,32	17.333,32
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	5.000,00	5.000,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPORTELLO BANDI RIGENERAZIONE	10.000,00	10.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	20.000,00	58.700,00	38.700,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2023	1.800.849,89	0,00	-1.800.849,89
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2024	0,00	2.539.376,19	2.539.376,19

RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	20.000,00	0,00	-20.000,00
SISTEMI DI CONTROLLI	20.000,00	20.000,00	0,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	10.000,00	0,00	-10.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	0,00	10.000,00	10.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	10.000,00	10.000,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE !..."	15.917,26	3.220,00	-12.697,26
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	26.339,73	3.736,81	-22.602,92
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO 0-6 ANNI	100.000,00	18.300,00	-81.700,00
ZEROSEI FASE 3	0,00	141.189,62	141.189,62
UNIVERSITA' REGIONE LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
TAVOLO INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	0,00	0,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
CONCORSO AGGREGATO COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
CORSI PER FORMAZIONE AGENTE POLIZIA LOCALE	0,00	0,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	90.000,00	90.000,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO SUL TEMA TURISMO E OLIMPIADI	0,00	0,00	0,00
SELEZIONI UNICHE COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	3.839.601,26	4.952.470,18	1.112.868,92
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.200,00	1.700,00	500,00
SOPRAVVVENIENZE PASSIVE	60.000,00	40.000,00	-20.000,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	150,00	400,00	250,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	10,00	40,00	30,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
SPESE BANCARIE PRODOTTI FINANZIARI PROGETTO STOGIT	300,00	12.000,00	11.700,00
IMPOSTA BOLLO SU INTERESSI ATTIVI BPF/CERTIFICATI DEPOSITO	0,00	4.500,00	4.500,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	61.670,00	58.650,00	-3.020,00
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.300,00	6.300,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	50,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	20,00	0,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	20.000,00	0,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	40.000,00	0,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	66.370,00	66.370,00	0,00
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	35.000,00	35.000,00	0,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	35.000,00	35.000,00	0,00
TOTALE COSTI	6.470.688,25	7.583.218,63	1.112.530,38
ENTRATE			
GLI ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	726.560,83	728.000,00	1.439,17
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	260.790,04	261.000,00	209,96
TOTALE GLI ASSOCIATI	987.350,87	989.000,00	1.649,13
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	5.000,00	5.000,00	0,00
ANCILAB	150.000,00	150.000,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	155.000,00	155.000,00	0,00
DISTACCHI COSTITUENDA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI			
DISTACCHI COSTITUENDA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI	110.000,00	110.000,00	0,00
TOTALE DISTACCHI COSTITUENDA SOCIETA' IN HOUSE DEI COMUNI	110.000,00	110.000,00	0,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI			
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.			
ATEM	103.144,00	32.449,16	-70.694,84
LEVA CIVICA	10.000,00	75.229,13	65.229,13
SERVIZIO CIVILE	420.000,00	480.000,00	60.000,00

NIDI GRATIS	12.295,00	0,00	-12.295,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	2.500,00	0,00	-2.500,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI/VARESE	106.522,00	0,00	-106.522,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
TOTALE I SERVIZI GESTITI IN HOUSE DA ANCILAB S.R.L.	654.461,00	587.678,29	-66.782,71
I PROGETTI			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	130.000,00	130.000,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
SPONSORIZZAZIONE INIZIATIVE PER ASSOCIATI	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	10.000,00	10.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
ANCI CONAI	0,00	3.000,00	3.000,00
ANCI DIGITALE	0,00	60.571,22	60.571,22
CENTRI DI COMPETENZA DISSESTO IDROGEOLOGICO BLEVIO	0,00	10.000,00	10.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO SEAV	30.000,00	30.000,00	0,00
CULTURAL BEES	0,00	36.381,62	36.381,62
SAFE-IN	0,00	21.282,00	21.282,00
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	261.300,00	538.545,04	277.245,04
EUROPA CREATIVA	50.000,00	50.000,00	0,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	15.000,00	0,00	-15.000,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI LAB'IMPACT	50.000,00	50.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	40.000,00	123.967,83	83.967,83
IMPLEMENTAZIONE FAMI P.A LOCALI	10.000,00	0,00	-10.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE EUROPA ENTI LOCALI 21-27	15.000,00	15.000,00	0,00
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	150.000,00	100.000,00	-50.000,00
INLAV	811.043,79	1.037.063,62	226.019,83
POLIS BENI CONFISCATI	20.000,00	25.750,00	5.750,00
SPORTELLO BENI CONFISCATI REGIONE LOMBARDIA	30.000,00	36.790,02	6.790,02
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	11.546,00	9.473,68	-2.072,32
POLIS LOMBARDIA PNRR	21.014,72	0,00	-21.014,72
POLIS PIANO LOMBARDIA	25.900,00	0,00	-25.900,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	3.500,00	8.500,00	5.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	10.000,00	10.000,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	0,00	-5.000,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	0,00	0,00
SISTEMA COORDINATO SERVIZI INFORMAGIOVANI	55.000,00	46.000,00	-9.000,00
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	0,00	0,00	0,00
INNOVAZIONE DIGITALE PICCOLI COMUNI	20.000,00	0,00	-20.000,00
CENTRI DI COPETENZA CONCORSI	20.000,00	15.000,00	-5.000,00
UFFICI DI PROSSIMITA' GIUDIZIARIA	276.249,96	0,00	-276.249,96
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2024	50.000,00	0,00	-50.000,00
IMPLEMENTAZIONE FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR 2025	0,00	30.000,00	30.000,00
ASSIMPREDIL ANCE- MONITORAGGIO ATTUAZIONE PNRR	0,00	18.696,62	18.696,62
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
SPORTELLO BANDI RIGENERAZIONE	15.000,00	15.000,00	0,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 24/26	30.000,00	75.228,62	45.228,62
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2023	1.811.849,89	0,00	-1.811.849,89
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2024	0,00	2.564.102,00	2.564.102,00
RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO RESTART FUTURE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	30.000,00	0,00	-30.000,00
SISTEMA DEI CONTROLLI	30.000,00	80.000,00	50.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	174.000,00	10.000,00	-164.000,00
VERIFICA RISARCIMENTI EVENTI TEMPORALI 2023	0,00	20.000,00	20.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	20.000,00	20.000,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE !"	15.830,92	3.000,00	-12.830,92

COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	44.571,10	20.342,10	-24.229,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO 0-6 ANNI	150.000,00	21.591,35	-128.408,65
ZEROSEI FASE 3	0,00	149.189,62	149.189,62
UNIVERSITA' REGIONE LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
TAVOLO INTELLIGENZA ARTIFICIALE	0,00	0,00	0,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
CONCORSO AGGREGATO COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
CORSI PER FORMAZIONE AGENTE POLIZIA LOCALE	0,00	0,00	0,00
PROGETTI IN CORSO DI VALUTAZIONE	150.000,00	150.000,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO SUL TEMA TURISMO E OLIMPIADI	0,00	0,00	0,00
SELEZIONE UNICA COMUNE DI MONZA	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	4.463.806,38	5.556.475,34	1.092.668,96
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	50,00	45,00	-5,00
SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	100.000,00	50.000,00	-50.000,00
ARROTONDAMENTI ATTIVI	20,00	20,00	0,00
INTERESSI ATTIVI BUONI FRUTTIFERI POSTALI	0,00	0,00	0,00
INTERESSI ATTIVI DEPOSITO CEDOLE	0,00	135.000,00	135.000,00
RECUPERO ANCILAB PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	100.070,00	185.065,00	84.995,00
IMPIEGO UTILI NON DISTRIBUITI			
TOTALE RICAVI	6.470.688,25	7.583.218,63	1.112.530,38

RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA

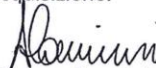
	Budget 2024	Budget 2025	Differenza Budget 2025/Budget 2024
TOTALE COSTI	6.470.688,25	7.583.218,63	1.112.530,38
TOTALE RICAVI	6.470.688,25	7.583.218,63	1.112.530,38
TOTALE GENERALE	-	-	-

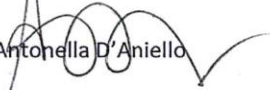
Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia

VERBALE SEDUTA COLLEGIO DEI REVISORI DEL 26 NOVEMBRE 2024 PER PRESA ATTO PROPOSTA
BUDGET 2025

Il Collegio, sentita la Relazione del Segretario Generale di ANCI Lombardia, esamina e prende atto delle proposte di Budget 2025 che verrà presentata All'Assemblea Regionale di ANCI Lombardia in data 17 dicembre p.v. e nulla segnala.

Raccomanda di tenere monitorate e controllate le spese di personale in considerazione della circostanza che il loro incremento rispetto al consuntivo deve essere proporzionato e commisurato all'entità e alla durata dei Progetti di nuova acquisizione o in fase di acquisizione.


Andrea Donnini


Antonella D'Aniello


Andrea Rancan



Parere non vincolante del Consiglio Direttivo rilasciato ai sensi dell'art. 17, comma 7 lett. k) del vigente Statuto di ANCI Lombardia nella seduta del 28 novembre 2024

Il Consiglio Direttivo di ANCI Lombardia, con delibera n. 07 del 28 novembre 2024, ha rilasciato parere positivo al Budget 2025 di ANCI lombardia.

Budget 2025 ANCI Lab S.r.l.

BUDGET 2025



BUDGET 2025

COMPOSIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI

BUDGET 2025

Composizione dei RICAVI

elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

	Budget 2025
	euro
servizi	5.572.605
Strategie Amministrative (produzione editoriale)	156.428
Servizio di supporto all'ufficio di comunicazione di ANCI Lombardia	52.827
Gestione della rete per l'alfabetizzazione digitale	30.000
Servizi per lo sviluppo del servizio civile universale	2.624.350
Servizi per lo sviluppo della Leva Civica regionale lombarda	209.000
Dote Comune, servizio per il lavoro	2.500.000
consulenza	335.206
Risorse Comuni	74.200
Consulenza per la predisposizione delle gare di distribuzione del gas metano degli ATeM	129.777
Cinisello Balsamo	95.000
ECM con Anci Lombardia Salute	16.000
Comunità energetiche	10.000
Progetto di formazione POLIS - Scuola Superiore Protezione Civile	9.000
Hosting AL Salute	1.230
assistenza tecnica	67.000
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	67.000
progetti	246.683
YSD 2.0 Erasmus+K2 YOUTH	20.000
mind the gap	7.650
Progetto Fondo Asilo Migrazione FAMI conoscere	149.219
Innovacultura Castello di Melegnano	34.814
ESG TECH LAB - Tocc	15.000
Community Development Manager	20.000
altri ricavi	54.000
Riaddebiti costi x servizi	24.000
Contributi "Voucher innovazione"	30.000
Sopravvenienze attive	
Variazioni lavori in corso	
TOTALE	6.275.494

Composizione dei COSTI (*)**budget 2025**

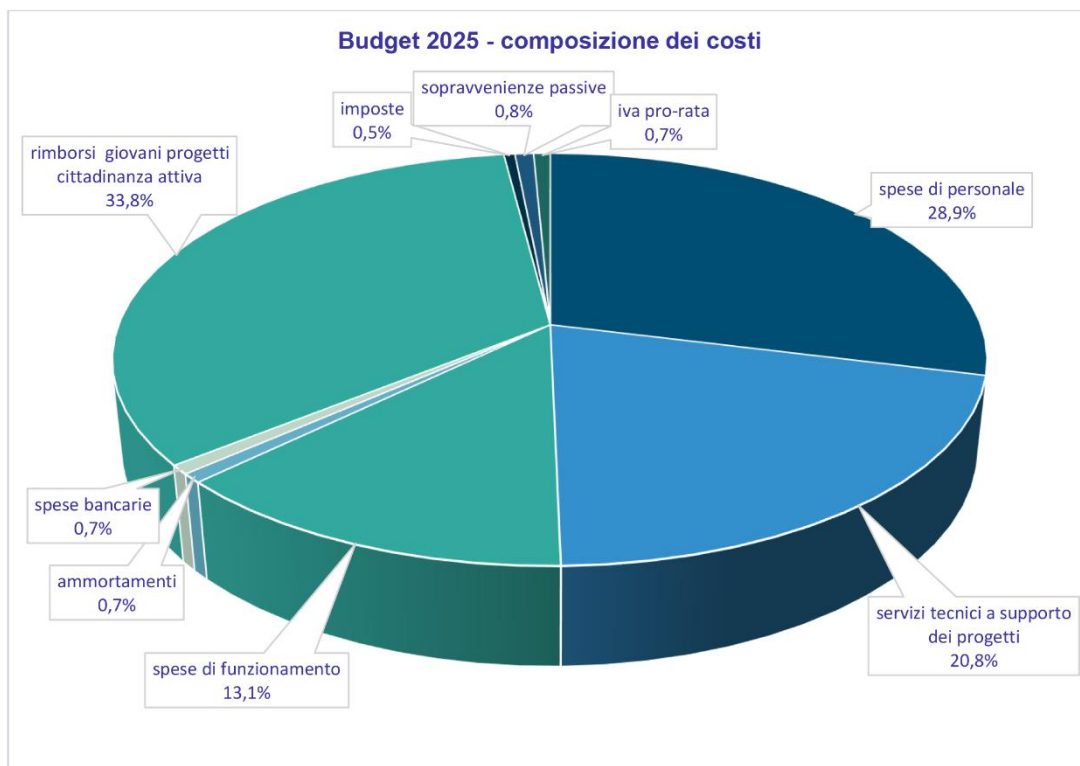
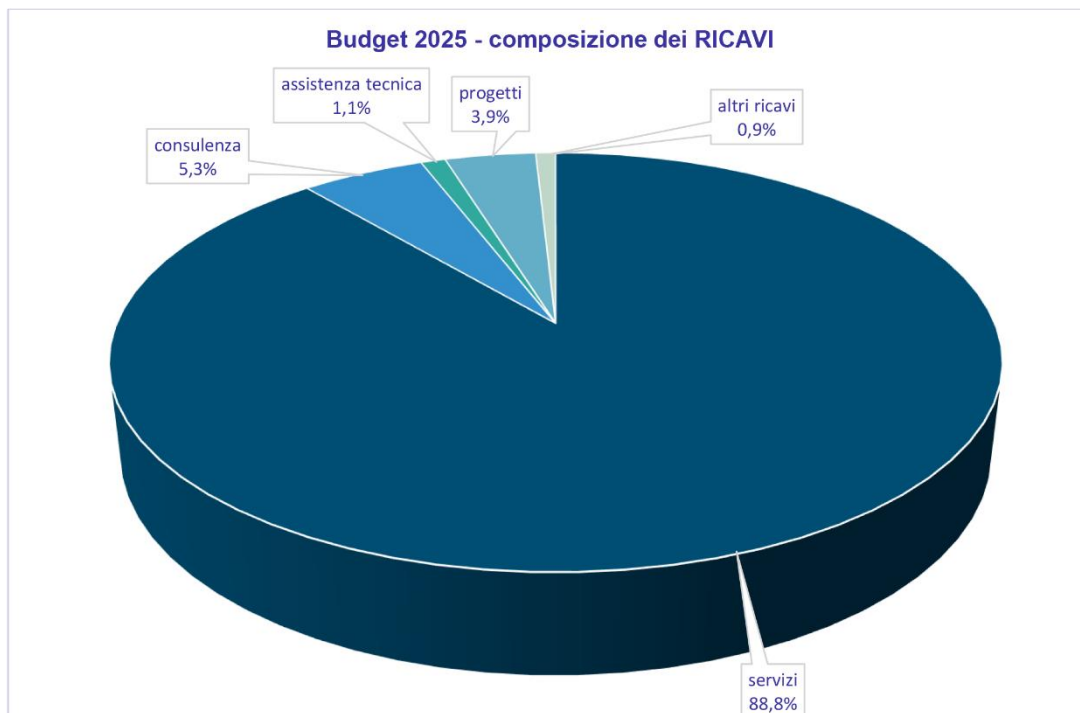
	euro	%
spese di personale	1.796.161	28,9%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.291.000	20,8%
spese di funzionamento	814.953	13,1%
ammortamenti	44.000	0,7%
spese bancarie	43.810	0,7%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.100.000	33,8%
imposte	29.886	0,5%
sopravvenienze passive	50.000	0,8%
iva pro-rata	45.000	0,7%
TOTALE	6.214.810	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

Composizione dei costi di funzionamento**budget 2025**

	euro
utilizzo spazi sede	125.000
utenze (**)	33.000
pulizia sede	35.000
assicurazioni (**)	35.273
acquisti hw e sviluppo sw	95.000
licenze uso sw	40.000
assistenza informatica (**)	68.000
consulenza contabile e fiscale	65.000
odv 231	5.000
consulenza del lavoro	77.073
spese postali	35.000
ticket e distrib bevande	57.000
viaggi e trasferte	70.000
manutenzioni	9.000
altro	65.607
TOTALE	814.953

(**) comprendono costi che vengono parzialmente riaddebitati ad Anci L. in base a specifici accordi



CONFRONTO TRA BUDGET 2025 E PREVISIONE DEI COSTI E RICAVI AL 31.12.2024

Composizione dei RICAVI

	budget 2025		previsioni 01.01.2024-31.12.2024 (*)	
	euro	%	euro	%
servizi	5.572.605	88,8%	5.042.225	84,1%
consulenza	335.206	5,3%	628.017	10,5%
assistenza tecnica	67.000	1,1%	117.745	2,0%
progetti	246.683	3,9%	147.000	2,5%
altri ricavi	54.000	0,9%	64.000	1,1%
sopravvenienze attive			-	
variazioni lavori in corso			9.500	
TOTALE	6.275.494	100,0%	6.008.487	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

Composizione dei COSTI

	budget 2025		previsioni 01.01.2024-31.12.2024 (*)	
	euro	%	euro	%
spese di personale	1.796.161	28,9%	1.722.533	29,2%
servizi tecnici a supporto dei progetti	1.291.000	20,8%	1.260.723	21,4%
spese di funzionamento	814.953	13,1%	785.931	13,3%
ammortamenti	44.000	0,7%	82.378	1,4%
spese bancarie	43.810	0,7%	45.881	0,8%
rimborsi giovani progetti cittadinanza attiva	2.100.000	33,8%	1.873.340	31,8%
imposte	29.886	0,5%	51.684	0,9%
sopravvenienze passive	50.000	0,8%	37.541	0,6%
iva pro-rata	45.000	0,7%	40.000	0,7%
TOTALE	6.214.810	100,0%	5.900.010	100,0%

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

Composizione dei costi di funzionamento

	budget 2025		previsioni 01.01.2024-31.12.2024 (*)	
	euro		euro	
utilizzo spazi sede	125.000		120.000	
utenze (**)	33.000		32.000	
pulizia sede	35.000		35.000	
assicurazioni (**)	35.273		31.690	
acquisti hw e sviluppo sw	95.000		108.888	
licenze uso sw	40.000		40.000	
assistenza informatica (**)	68.000		67.400	
consulenza contabile e fiscale	65.000		65.000	
odv 231	5.000		5.000	
consulenza del lavoro	77.073		56.000	
spese postali	35.000		33.602	
ticket e distrib bevande	57.000		57.000	
viaggi e trasferte	70.000		90.729	
manutenzioni	9.000		5.807	
altro	65.607		37.814	
TOTALE	814.953		785.931	

(*) elaborazione su dati al 30 ottobre 2024

(**) comprendono costi che vengono parzialmente riaddebitati ad Anci L. in base a specifici accordi

